

## **PIANO DEGLI INDICATORI E RISULTATI ATTESI DI BILANCIO 2021-2023**

### **Premessa**

Il presente documento viene redatto ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. n. 91/2011 e del D.M.27/03/2013 in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle pubbliche amministrazioni, della circolare MISE del 12/09/2013, del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 18/09/2012 e tenuto conto della nota n. 50114 del 09/04/2015 con la quale il MISE ha dettato omogenee indicazioni alla Camere di Commercio al fine di assolvere gli obblighi di presentazione dei documenti di pianificazione e rendicontazione nelle forme previste dal citato Decreto 27/03/2015.

Il Piano degli indicatori e dei risultati attesi (PIRA) evidenzia gli obiettivi da perseguire rispetto ai programmi dell'Ente camerale e ne misura i risultati.

Il PIRA è stato predisposto sulla base della Relazione Previsionale e Programmatica 2021 (delibera del Commissario Straordinario n. 1 del 15/01/2021) e del Preventivo economico 2021.

Le risultanze degli indicatori qui evidenziati e i risultati conseguiti verranno dettagliatamente rendicontati in sede di bilancio consuntivo dell'Ente, con analisi di eventuali scostamenti dei risultati raggiunti rispetto alle previsioni.

Il Piano degli Indicatori, insieme con i documenti di programmazione già approvati, costituisce un elemento di raccordo con il Piano della Performance 2021/2023, il quale verrà approvato entro il 31 gennaio 2021.

Gli obiettivi individuati nel PIRA confluiscono all'interno del cruscotto di obiettivi strategici dell'Ente e conseguentemente del Piano della Performance. Eventuali variazioni od aggiornamenti relativi ad obiettivi riportati nel presente Piano, si riflettono pertanto nel piano della Performance e saranno illustrati a consuntivo nella Relazione sulla Performance 2021.

Similarmente al cruscotto di obiettivi strategici dell'Ente il Piano è redatto in forma schematica riportando, per ciascuna Missione, gli obiettivi strategici collegati con l'individuazione di specifici indicatori, con algoritmo di calcolo, il riferimento dell'ultimo dato disponibile nonché i target assegnati per il prossimo triennio, in un'ottica, ove possibile, cosiddetta di rolling dei target (mantenimento/aumento dei livelli di efficienza/efficacia attesi anno dopo anno).

Si sottolinea al riguardo, proprio con riferimento al carattere previsionale su un arco temporale di un triennio, il periodo di profondi mutamenti che stanno interessando questa Camera, con riferimento al previsto accorpamento che dovrebbe portare alla costituzione della Camera della Toscana Nord ovest e che ha determinato come effetto, a partire dallo scorso 14/09/2020, anche la decadenza degli Organi della Camera disposta dal DL 104/2020 art 61, convertito in legge 13 ottobre 2020, per le Camere che non avevano ancora completato l'accorpamento. Con la nomina del Sig. Valter Tamburini a Commissario straordinario, avvenuta con Decreto del ministro dello sviluppo economico dell'11/01/2021, è stato possibile riattivare il percorso nonché la predisposizione degli atti di programmazione 2021.

Come da impostazione degli ultimi anni, l'Ente mira a concentrare le proprie iniziative su un numero limitato di progetti, ma di rilevante impatto per il territorio e la sua economia, rafforzando l'opera di regia e coordinamento con altri attori pubblici e privati.

In un'ottica di continuità sono stati mantenuti, con alcune eccezioni riconducibili al particolare momento economico e sociale collegato alla crisi sanitaria che stiamo vivendo, gli stessi indicatori già presenti nella passata edizione, rilevando come in alcuni casi i target siano assegnati in un'ottica di incremento/consolidamento delle performance già raggiunte negli scorsi anni.

Si rappresenta infine che i futuri accorpamenti che interesseranno la Camera di commercio di Pisa potranno rendere necessario rivedere gli indicatori ed i target previsti per questo triennio.

## **Articolazione per Missioni e Programmi**

Tutti gli obiettivi e gli indicatori contenuti nel PIRA sono ricondotti a una “missione” e a un “programma”, scelti tra quelli individuati per le Camere di Commercio dal Ministero dello Sviluppo Economico con nota del 12 settembre 2013.

Le missioni identificano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dall'amministrazione nell'utilizzo delle risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate.

Per le Camere di Commercio, sono state individuate dal Ministero dello Sviluppo Economico le seguenti missioni:

- Missione 011 – “Competitività e sviluppo delle imprese”
- Missione 012 – “Regolazione dei mercati”
- Missione 016 – “Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo”
- Missione 032 – “Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche”
- Missione 033 – “Fondi da ripartire” (nella quale trovano allocazione le risorse che in sede di previsione non sono riconducibili a specifiche missioni ma che non viene utilizzato dalla Camera di commercio di Pisa)
- Missione 090 – “Servizi per conto terzi e partite di giro”

I programmi sono gli aggregati omogenei di attività realizzate dall'amministrazione, volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni. I programmi associati alle missioni individuate dal MISE per le Camere di Commercio sono i seguenti:

- Programma 005 (Missione 011) – “Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo”
- Programma 004 (Missione 012) – “Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori”
- Programma 005 (Missione 016) – “Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy”
- Programma 002 (Missione 032) – “Indirizzo politico”
- Programma 003 (Missione 032) – “Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza”
- Programma 001 (Missione 033) – “Fondi da assegnare”
- Programma 002 (Missione 033) – “Fondi di riserva e speciali”.
- Programma 001 (Missione 090) - “Servizi per conto terzi e partite di giro”

PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI PISA 2021-2023													SPESA PREVISTA	
Missione	011	Competitività e sviluppo delle imprese											€ 1.034.291,00	
Programma	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale di impresa e movimento cooperativo												
Area Organizzativa		Area staff Segretario Generale												
Stakeholder		Sistema economico provinciale, Associazioni di categoria; Istituzioni												
Linea Strategica 1		Promuovere l'innovazione, la competitività e lo sviluppo sostenibile del sistema economico locale												
Obiettivo	A3	Promuovere la cultura d'impresa e l'orientamento al lavoro, il trasferimento di conoscenze, l'innovaz. tecnologica ed organizzativa, lo sviluppo di imprese innovative e la crescita del capitale umano												
		Indicatore	Algoritmo di calcolo	Ultimo dato disponibile (consuntivo 2019)	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Unità di misura	tipo di indicatore	Fonte dei dati	CDR	Stakeholders: cittadini utenti contribuenti		
	A3	1	Livello di diffusione dell'attività realizzata in tema di orientamento, alternanza e impresa simulata	$\Sigma(\text{Ore erogate in attività orientam e alternanza nell'anno X} * \text{studenti coinvolti nell' anno X})$	--	> 6000	> 6000	> 6000	valore assoluto	output -qualità	Rilevazione interna della Camera	Segretario Generale	cittadini	Nuovo indicatore dal 2020
Obiettivo	A4	Promuovere la filiera del turismo e valorizzazione integrata del territorio												
		Indicatore	Algoritmo di calcolo	Ultimo dato disponibile (consuntivo 2019)	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Unità di misura	tipo di indicatore	Fonte dei dati	CDR	Stakeholders: cittadini utenti contribuenti		
Indicatori	A4	3	Livello di coinvolgimento di altri soggetti ed Enti per la promozione turistica e dei beni culturali	Attuazione programma annuale della Convenzione operativa con l' Ambito turistico TerrediPisa	--	100%	100%	100%	valore percentuale	output -qualità	Rilevazione interna della Camera	Segretario Generale	utenti cittadini	Nuovo indicatore dal 2020

Linea Strategica 3		Affermare e diffondere il ruolo della Camera di Pisa quale PA trasparente ed efficiente in grado di erogare servizi a valore aggiunto												
Obiettivo	C2	Migliorare la trasparenza della Camera, la comunicazione e la diffusione dell'informazione economico- statistica												
		Indicatore	Algoritmo di calcolo	Ultimo dato disponibile (consuntivo 2019)	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Unità di misura	tipo di indicatore	Fonte dei dati	CDR	Stakeholders: cittadini utenti contribuenti		
Indicatori	C2	4	Livello di efficacia della comunicazione degli eventi camerali	Uscite medie (stampa e on line) di comunicati prodotti dall'ente (promozione di iniziative camerali e dati economico-statistici) nell'anno X /Uscite medie (stampa e on line) di comunicati prodotti dall'ente (promozione di iniziative camerali e dati economico-statistici) nell'anno X-1	--	≥1	≥1	≥1	rapporto	output -qualità	Rilevazione interna della Camera	Segretario Generale	cittadini utenti	Nuovo indicatore dal 2020
Missione	012	Regolazione dei mercati												€ 1.671.047,00
Programma	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori												
Area Organizzativa		Area Semplificazione, trasparenza e tutela, Area staff Segretario Generale												
Stakeholder		Sistema economico provinciale, cittadinanza e consumatori												
Linea Strategica 2		Favorire la crescita responsabile delle imprese e del territorio promuovendo strumenti di tutela del mercato a garanzia della concorrenza, trasparenza e fede pubblica												
Obiettivo	A6	Promuovere gli strumenti di giustizia alternativa e di tutela dei consumatori												
		Indicatore	Algoritmo di calcolo	Ultimo dato disponibile (consuntivo 2019)	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Unità di misura	tipo di indicatore	Fonte dei dati	CDR	Stakeholders: cittadini utenti contribuenti		
Indicatori	A6	3	Grado di implementazione dell'Organismo di composizione delle crisi	N° di gestioni avviate presso l'Organismo di composizione delle crisi anno X/N° di gestioni avviate presso l'Organismo di composizione delle crisi anno X-1	143%	>=120%	>=120%	>=120%	rapporto	output -qualità	Rilevazione interna della Camera	Dirigente Area gestione patrimonio e regolazione del mercato	cittadini, utenti	
Linea Strategica 3		Affermare e diffondere il ruolo della Camera di Pisa quale PA trasparente ed efficiente in grado di erogare servizi a valore aggiunto												
Obiettivo	B1	Garantire il rispetto della Carta dei Servizi per migliorare la qualità e la soddisfazione dell'utenza												
		Indicatore	Algoritmo di calcolo	Ultimo dato disponibile (consuntivo 2019)	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Unità di misura	tipo di indicatore	Fonte dei dati	CDR	Stakeholders: cittadini utenti contribuenti		

Indicatori	B1	1	Grado di rispetto degli standard previsti nella Carta dei Servizi	$\Sigma$ (risultato annuo di rispetto dello standard previsto per ciascun indicatore contenuto nella Carta dei servizi)/N° degli indicatori contenuti nella Carta dei servizi	99,8%	95,0%	95,0%	95,0%	percentuale	qualità erogata	Rilevazione interna della Camera	Segretario Generale	utenti		
Obiettivo	C2	Migliorare la trasparenza della Camera, la comunicazione e la diffusione dell'informazione economico- statistica													
			Indicatore	Algoritmo di calcolo	Ultimo dato disponibile (consuntivo 2019)	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Unità di misura	tipo di indicatore	Fonte dei dati	CDR	Stakeholders: cittadini utenti contribuenti		
Indicatori	C2	3	Grado di utilizzo del sito	Numero di utenti del sito camerale rilevati tramite google analytics dell'anno X/Numero di utenti del sito camerale rilevati tramite google analytics dell'anno X-1	1,05	$\geq 1$	$\geq 1$	$\geq 1$	rapporto	qualità erogata	Rilevazione interna della Camera	Segretario Generale	utenti , cittadini		
Missione	16	Commercio Internazionale e internazionalizzazione del sistema produttivo											€ 1.208.768,00		
Programma	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy													
Area Organizzativa		-Area staff Segretario Generale													
Stakeholder		Sistema economico provinciale, Associazioni di categoria													
Linea Strategica 1		Promuovere l'innovazione, la competitività e lo sviluppo sostenibile del sistema economico locale													
Obiettivo	A1	Rafforzare la presenza sul mercato internazionale delle imprese del territorio e la promozione del Made in Italy													
			Indicatore	Algoritmo di calcolo	Ultimo dato disponibile (consuntivo 2019)	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Unità di misura	tipo di indicatore	Fonte dei dati	CDR	Stakeholders: cittadini utenti contribuenti		
Indicatori	A1	1	Grado di coinvolgimento delle imprese nelle iniziative di promozione dell'internazionalizzazione	N° imprese coinvolte nelle iniziative di supporto all'internazionalizzazione (check up+ piano export+ voucher)	----	150,00	150,00	150,00	valore assoluto	qualità /output	Rilevazione interna della Camera - Banca dati Infocamere	Segretario Generale	utenti	Nuovo indicatore	

	A1	2	Livello di diffusione delle attività di formazione per la competitività delle imprese e dei territori in termini di ore realizzate e livello di affluenza	$\Sigma(\text{Ore erogate nell'anno X} * \text{partecipanti ai corsi formativi ed informativi anno X}) / \Sigma(\text{Ore erogate nell'anno X-1} * \text{partecipanti ai corsi formativi ed informativi anno X-1})$	1,5	$\geq 1$	$\geq 1$	$\geq 1$	rapporto	qualità erogata	Rilevazione interna della Camera	Segretario Generale	utenti	
<b>Missione</b>	<b>32</b>	<b>Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>										<b>€ 1.342.089,00</b>		
	002	Indirizzo Politico												
	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza												
<b>Area Organizzativa</b>	Area Gestione patrimonio e regolazione del mercato													
<b>Stakeholder</b>	Sistema economico provinciale, collettività													
<b>Linea Strategica 1</b>	Promuovere l'innovazione, la competitività e lo sviluppo sostenibile del sistema economico locale													
<b>Obiettivo</b>	<b>D3</b>	Continuare a creare valore aggiunto												
			<b>Indicatore</b>	<b>Algoritmo di calcolo</b>	<b>Ultimo dato disponibile (consuntivo 2019)</b>	<b>Target 2021</b>	<b>Target 2022</b>	<b>Target 2023</b>	<b>Unità di misura</b>	<b>tipo di indicatore</b>	<b>Fonte dei dati</b>	<b>CDR</b>	<b>Stakeholders: cittadini utenti contribuenti</b>	
Indicatori	D3	1	Ottimizzazione dei costi di funzionamento dell'Ente	$(\text{Oneri del personale} + \text{Oneri di funzionamento}) / \text{imprese attive al 31/12 anno X}$	120,45 €	$\leq$ risultato medio benchmarking regionale anno X-1	$\leq$ risultato medio benchmarking regionale anno X-1	$\leq$ risultato medio benchmarking regionale anno X-1	rapporto	efficienza	Bilancio consuntivo-Banca dati Infocamere	Segretario Generale	contribuenti	n.d.
	D3	2	Grado di restituzione delle risorse al territorio in interventi economici	$((\text{Interventi economici erogati nell'anno X}) / \text{Imprese Attive anno X (escluse le unità locali)})$	55,90 €	$\leq$ risultato medio benchmarking regionale anno X-1	$\leq$ risultato medio benchmarking regionale anno X-1	$\leq$ risultato medio benchmarking regionale anno X-1	rapporto	outcome/efficacia	Bilancio consuntivo-Banca dati Infocamere	Segretario Generale	contribuenti	n.d.