

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

1. Denominazione e tipo di società	AGROQUALITA' SPA
2. C.F.	05053521000
3. Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	P 71.20.21 (Controllo di qualità e certificazione di prodotti, processi e sistemi)
4. Attività svolta	Organismo di certificazione di sistema e di prodotto e controllo delle "denominazioni di origine protetta" e "indicazione di Origine protetta".
5. Oggetto sociale	<p>La società, operando nel rispetto delle norme e dei regolamenti nazionali, Comunitari e internazionali che disciplinano le attività degli organismi di Valutazione della conformità, ha per oggetto la fornitura di servizi di Controllo, ispezione e certificazione relativamente ai sistemi di gestione, ai Processi, ai prodotti, ai servizi, al personale, secondo schemi volontari o Regolamentati da norme internazionali, comunitarie, nazionali e locali, nonché la fornitura di servizi di formazione negli ambiti di cui ai punti successivi.</p> <p>La società esercita le proprie attività e servizi sui temi della Qualità, dell'ambiente, della sicurezza, dell'etica e per la valorizzazione del made in Italy.</p> <p>Le attività e i servizi della società sono indirizzate principalmente nei settori dell'agroalimentare, del turismo, dell'artigianato artistico e tradizionale e dell'ambiente.</p> <p>Le attività e i servizi della società sono rivolti alle imprese, agli Enti pubblici e privati.</p> <p>La fornitura di servizi di formazione non può essere erogata ai soggetti sottoposti al controllo nell'ambito delle produzioni di qualità regolamentate.</p> <p>Per il conseguimento del proprio oggetto la società potrà:</p> <p>A. Stipulare ed attuare convenzioni e contratti per la realizzazione di attività attinenti agli scopi sociali;</p> <p>B. Istituire rapporti con Amministrazioni Statali e Sovranazionali, con Organismi pubblici in genere - ivi comprese Regioni, Enti locali, Università degli Studi - nonché con imprese private nazionali e internazionali per l'acquisizione e l'interscambio di informazioni, metodologie e know-how.</p> <p>La società potrà inoltre compiere, purché in via strumentale per il raggiungimento dell'oggetto sociale, tutte le operazioni mobiliari, immobiliari e finanziarie, utili e/o opportune, con esclusione di quelle che potrebbero compromettere l'indipendenza finanziaria. La società potrà assumere, sempre in via strumentale e non a scopo di collocamento, partecipazioni in altre società e/o enti costituiti o da costituire, con esclusione di società/enti che svolgono attività nello stesso regime di produzione agroalimentare di qualità regolamentata e di aziende sottoposte a controllo.</p>
6. Capitale sociale e % di partecipazione dell'ente	€ 1.999.999,68 (sottoscritto e versato) suddiviso in 3.921.568 azioni CCIAA PI: 0,71% (27.674 azioni di valore nominale di € 0,51 per un totale di € 14.113,74 euro nominali). Valore della partecipazione a patrimonio netto al 31.12.2013: € 13.753,33 Valore in bilancio dell'ente al 31.12.2013: € 12.664,19
7. % di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	49,55%
8. Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	strumentale
9. La società è qualificabile "in house o meno"	no
10. Quadro normativo ed operativo di riferimento	Società per azioni, a capitale misto, con sede a Roma che opera nel settore del controllo e certificazione dei prodotti agroalimentari. Agroqualità è nata con lo scopo di rispondere alla necessità di sostenere lo sviluppo delle produzioni agroalimentari, mediante la certificazione di qualità dei prodotti e dei sistemi. Le attività di Agroqualità, oggi, sono indirizzate ai settori dell'agroalimentare, dell'ambiente, del

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

	turismo, dell'artigianato artistico e tradizionale e della valorizzazione del Made in Italy. La Camera di commercio di Pisa vi ha aderito con deliberazione n. 115 del 12 marzo 2002 valutando tale partecipazione strategica per il conseguimento dell'obiettivo, stabilito nella Relazione previsionale e programmatica per l'anno 2002, di sostegno alle imprese per lo sviluppo di sistemi di controllo di qualità della produzione agroalimentare.
11. Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:	Preconsuntivo 2014: non disponibile Preventivo 2015: non ancora approvato

Indicatore		2011	2012	2013
Valore della produzione		1.989.689	2.429.634	3.980.254
Costi della Produzione		1.954.186	2.349.774	3.834.953
<i>Di cui</i>				
<i>Spese per il personale</i>		562.137	743.146	1.313.886
Risultato operativo		35.503	79.860	145.301
Risultato Gestione finanziaria		6.826	4.745	-6.399
Risultato Gestione Straordinaria		-	24.807	-
Imposte		-41.322	-50.639	-110.753
Risultato economico		1.007	58.773	28.149
Indicatore		2011	2012	2013
ROE	% Utile esercizio/P.N.	0,05%	3,11%	1,44%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	1,27%	2,83%	3,15%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,40%	0,25%	0,23%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	67,54%	69,01%	42,85%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	5900,83%	57746,01%	1315,15%
CCN	Attivo circolante -Passività a breve	1.959.112	2.070.675	2.050.231
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno		59	131.942

12. Numero degli Amministratori	13 in carica
13. Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	29
14. Riferimento al programma di mandato e alla Deliberazione adottata ai sensi dei c. 27 e 29 della L. 244/2007	<p>La Camera di Commercio di Pisa ha aderito ad Agroqualità con deliberazione n. 115 del 12 marzo 2002 valutando tale partecipazione strategica per il conseguimento dell'obiettivo, stabilito nella Relazione previsionale e programmatica per l'anno 2002, di sostegno alle imprese per lo sviluppo di sistemi di controllo di qualità della produzione agroalimentare.</p> <p>Essendo tale obiettivo un fine costantemente mantenuto nel programma di attività della Camera di commercio (Programma 2.03 "Contribuire alla regolazione del mercato delle produzioni agroalimentari) in quanto la qualità delle produzioni agroalimentari, attestata anche attraverso la certificazione del prodotto, rappresenta uno strumento essenziale nella promozione del sistema economico, la Camera, con delibera 92 del 15.09.2014 ritenne tale partecipazione legittima, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 3 comma 27 della Legge n. 244/2007, in quanto strumentale per il perseguimento delle finalità, istituzionali e di mandato, della Camera.</p> <p>Considerato però che la società non ha struttura consortile e offre servizi sul mercato, liberamente acquisibili dalla Camera senza</p>

	ulteriori oneri derivanti dall'assenza di partecipazione azionaria, la partecipazione non è qualificabile come indispensabile.
--	---

- **Stima dei riflessi finanziari ed economici sul bilancio dell'ente, compresa la previsione degli accantonamenti ex 551 L. 147/2013:**

Non è ancora noto risultato di esercizio 2014. Il risultato medio del triennio 2011-2013 è positivo.

	Contributi o trasferimenti:	Costi a carico dell'Ente propri rappresentanti nominati:
Anno 2015	nessuno	nessuno

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

1. Denominazione e tipo di società	BORSA MERCI TELEMATICA ITALIANA S.C.R.L. – BMTI S.C.P.A.
2. C.F.	06044201009
3. Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	66.11 “Amministrazione di mercati finanziari”
4. Attività svolta	Mercato telematico dei prodotti agricoli, agroenergetici, agroalimentari, ittici e dei servizi logistici.
5. Oggetto sociale	<p>La società, ai sensi del d.m. 174/06 art. 8 comma 4 e successive modifiche, svolge funzioni di interesse generale e ha per oggetto la gestione della borsa merci telematica italiana, garantendo l'unicità di funzionamento della piattaforma telematica.</p> <p>Al riguardo la società svolge, nell'interesse ed al servizio dei consorziati e nel rispetto dei fondamentali principi di efficienza, efficacia, economicità e trasparenza le seguenti attività.</p> <p>Progetta e realizza software necessari per la gestione della borsa e relativi servizi primari e accessori.</p> <p>Al riguardo la società fornisce ai produttori agricoli, agli operatori della pesca, alle cooperative ed altri organismi associativi detentori della merce, ai commercianti, agli agenti d'affari in mediazione, agli agenti e rappresentanti di commercio, ad altri soggetti abilitati all'intermediazione, debitamente accreditati dalla società consortile ad operare nella borsa, i servizi primari e accessori per consentire agli operatori, collegati al sistema telematico da postazioni remote, la trattazione quotidiana e continua delle negoziazioni, nonché tutti i servizi informativi relativi ai listini ed ai prezzi.</p> <p>La società, inoltre, pone in essere tutte le attività necessarie all'esplicarsi dei rapporti tra produttori, trasformatori, distributori e utilizzatori basati su specifiche e definite modalità di garanzia, trasparenza ed affidabilità e può operare per la promozione e pubblicizzazione dei prodotti agricoli, ittici e agroalimentari.</p> <p>La società consortile rafforza le competenze camerale nell'ambito delle borse merci e dei prezzi, creando una borsa merci telematica efficiente e razionale, determinando in tempo reale e in modo trasparente i prezzi e realizzando un'unica area prezzi dove raccogliere e valorizzare tutte le rilevazioni camerale e le quotazioni di borsa dei prodotti agroalimentari.</p> <p>La società consortile, ai sensi del d.m. 174/06 art. 8 comma 4 e successive modifiche, svolge i seguenti compiti: predispone e amministra la piattaforma telematica assicurandone uniformità di accesso e di gestione, predispone dei regolamenti speciali di prodotto per ogni singolo mercato attivo per disciplinare il funzionamento del mercato telematico, adotta le prescrizioni date dalle linee direttrici in materia di sicurezza informatica, provvede alla rilevazione e alla diffusione delle informazioni secondo criteri di correttezza e trasparenza, verifica il possesso dei requisiti degli operatori di cui al precedente punto 2, fornisce alle camere di commercio i servizi in materia di rilevazione e diffusione dei prezzi, formazione, promozione e supporto organizzativo e tecnico e determina i corrispettivi ad essa dovuti dai soggetti abilitati all'intermediazione.</p> <p>La società, in considerazione della sua natura di strumento operativo/struttura operativa del sistema camerale, svolge la parte più importante della propria attività a vantaggio dei consorziati e dagli stessi riceve, anche mediante affidamento diretto, gli incarichi relativi alle attività ed ai servizi da svolgere. La società potrà compiere, purché in via strumentale per il raggiungimento dell'oggetto sociale, tutte le operazioni mobiliari, immobiliari e finanziarie, utili e/o opportune, nonché potrà assumere, sempre in via strumentale e non a scopo di collocamento, partecipazioni in altre società e/o enti costituiti o da costituire nel rispetto dei criteri del controllo analogo e previa autorizzazione dei consociati che lo esercitano, con l'esclusione dello svolgimento delle attività finanziarie nei confronti del pubblico e di tutte le altre attività oggetto di riserva di legge ai sensi del d. lgs. n. 385/1993 e del d. lgs. n. 58/1998 e potrà rilasciare garanzie reali e</p>

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

	personali.
6. Capitale sociale e % di partecipazione dell'ente	€ 2.387.372,16 (sottoscritto e versato) suddiviso in 7.968 azioni CCIAA PI 0,05% (4 azioni di valore nominale di € 299,62 per un totale di € 1.198,48 euro nominali). Valore della partecipazione a patrimonio netto al 31.12.2013: € 1.233,85 Valore iscritto a bilancio dell'Ente al 31.12.2013: € 1.198,48
7. % di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	100% (92,17% in capo a P.A., 7,83% in capo ad Infocamere)
8. Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Strumentale
9. La società è qualificabile "in house o meno"	No in house
10. Quadro normativo ed operativo di riferimento	La Borsa Merci Telematica Italiana, istituita ai sensi del D.M. del 6 aprile 2006 n. 174 successivamente modificato ed integrato dal D.M. del 20 aprile 2012 n. 97, è il mercato telematico dei prodotti agricoli, agroenergetici, agroalimentari, ittici e dei servizi logistici. Il DM 174/2006 ha attribuito a BMT la funzione di società di gestione della piattaforma telematica di negoziazione. Ai sensi del predetto DM, la società di gestione, costituita esclusivamente da organismi di diritto pubblico tra cui le Camere di Commercio e le Unioni Regionali, svolge funzioni di interesse generale garantendo l'unicità di funzionamento della piattaforma telematica. L'art. 9 del DM definisce i compiti a cui le Camere di Commercio devono attendere e precisamente prevede tra l'altro che le Camere assumano la qualità di socio della società di gestione e costituiscano con partecipazione maggioritaria la società di gestione stessa assicurando sul territorio nazionale il supporto per consentire ai soggetti abilitati all'intermediazione l'accesso ai servizi della Borsa Merci Telematica.
11. Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:	Il preventivo 2015 approvato nell'assemblea del 18.12.2014 chiude con un risultato economico leggermente positivo nonostante la significativa riduzione delle quote consortili (-35%) richiesta dai soci e approvata dall'assemblea.

Indicatore		2011	2012	2013
Valore della produzione		2.133.612	2.823.270	2.836.620
Costi della Produzione		2.106.643	2.824.949	2.833.211
<i>Di cui</i>				
<i>Spese per il personale</i>		759.081	785.082	871.178
Risultato operativo		26.969	-1.679	3.409
Risultato Gestione finanziaria		21.358	86.201	48.362
Risultato Gestione Straordinaria		3.316	7.258	6.809
Imposte		-50.761	-43.354	-44.981
Risultato economico		882	48.426	13.599
Indicatore		2011	2012	2013
ROE	% Utile esercizio/P.N.	0,04%	2,00%	0,56%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	0,53%	-0,04%	0,08%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,02%	0,00%	0,00%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	47,77%	52,02%	54,11%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	231,00%	240,24%	267,72%
CCN	Attivo circolante - Passività a breve	1.466.491	1.544.184	1.686.690
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno	1.742.567	- 976.760	- 875.891

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

12. Prospettive di mercato e reddituali dell'iniziativa	Lo scopo generale della Borsa Merci Telematica Italiana è quello di fornire agli operatori di mercato una piattaforma telematica che consenta la gestione quotidiana e continua delle negoziazioni da postazioni remote. La Borsa Merci Telematica Italiana rappresenta uno strumento regolamentato ed innovativo volto a favorire l'incontro tra le proposte d'acquisto e vendita mediante un meccanismo ad asta continua che rispecchia le reali dinamiche del mercato. Attraverso questo sistema di contrattazione si intende assicurare efficienza e razionalità ai mercati e determinare in tempi rapidi e in modo trasparente i quantitativi scambiati ed i prezzi realizzati. Le prospettive di mercato e reddituali, rimangono comunque positive in relazione ai mercati di riferimento (quelli attivi e quelli di prossima attivazione ed al superamento della fase di crisi che ha caratterizzato questi ultimi anni.
13. Numero degli Amministratori	3
14. Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	18
15. Riferimento al programma di mandato e alla Deliberazione adottata ai sensi dei c. 27 e 29 della L. 244/2007	Come anche confermato dalla nota ministeriale del 10/12/2014 (0217876) dal MISE, la partecipazione delle Camere a BMT è prevista normativamente ed è strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali delle Camere ed in particolare per lo svolgimento delle competenze camerali in tema di monitoraggio dei prezzi all'ingrosso e di regolazione dei mercati. L'uscita dalla predetta società non consentirebbe lo svolgimento delle funzioni delegate dal Ministero delle Politiche Agricole. La Camera di Commercio di Pisa ha ribadito la strumentalità di BMT con delibera n. 92 del 15.09.2014.

- **Stima dei riflessi finanziari ed economici sul bilancio dell'Ente, compresa la previsione degli accantonamenti ex 551 L. 147/2013:**

Non è ancora stato approvato il bilancio consuntivo 2014. Il preconsuntivo alla data del 30.09.2014 evidenziava un risultato di esercizio positivo. Il risultato medio del triennio 2011-2013 è positivo.

	Contributi o trasferimenti:	Costi a carico dell'Ente propri rappresentanti nominati:
Anno 2015	5.405	nessuno

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

1. Denominazione e tipo di società	Società Consortile Energia Toscana (CET)
2. C.F.	05344720486
3. Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	35.1 - Produzione, trasmissione e distribuzione di energia elettrica
4. Attività svolta	Acquisto dell'energia necessaria a soddisfare il bisogno dei consorziati alle migliori condizioni reperibili sul mercato nazionale e/o estero dal 08/11/2004
5. Oggetto sociale	<p>La società ha finalità consortili e persegue la razionalizzazione dell'uso dell'energia allo scopo del più corretto impiego delle risorse naturali in armonia con la protezione dell'ambiente dall'inquinamento derivante dai residui della combustione. La società svolge le proprie attività e presta i propri servizi esclusivamente nei confronti dei soci e non può svolgere prestazioni a favore di altri soggetti pubblici o privati, né in affidamento, né con gara,</p> <p>e non può partecipare ad altre società o enti. Scopo sociale esclusivo è:</p> <p>a) l'acquisto dell'energia necessaria a soddisfare il bisogno dei consorziati alle migliori condizioni reperibili sul mercato nazionale e/o estero; in particolare la società consortile potrà intrattenere tutti i rapporti pre-contrattuali e contrattuali con i fornitori e i prestatori di servizio di trasporto, e nello specifico valutarne le offerte, negoziare eventuali mutamenti, stipulare, agendo in nome e per conto dei soci, gli atti contrattuali di somministrazione e eventualmente di trasporto dell'energia alle migliori condizioni di mercato possibili, gestire tali contratti nella loro fase di esecuzione e aderire a convenzione ex art. 26 legge 488/1999.</p> <p>b) la razionalizzazione ed il contenimento dei consumi energetici dei soci;</p> <p>c) la promozione delle iniziative finalizzate all'ottimizzazione dei costi di approvvigionamento energetico e dei consumi erogati in favore dei soci;</p> <p>d) la prestazione di servizi di assistenza e consulenza tecnica nonché la realizzazione di opere per il risparmio energetico e lo sviluppo delle fonti rinnovabili per conto dei soci e per materie attinenti all'oggetto sociale;</p> <p>e) l'offerta di servizi integrati per la realizzazione e l'eventuale successiva gestione di interventi di riduzione dei consumi di energia primaria ammissibile ai sensi dell'art. 5 comma 1 dei decreti ministeriali del 20 luglio 2004.</p> <p>Inoltre la società consortile, operando con principi di economicità e trasparenza, potrà per il raggiungimento del proprio oggetto sociale, sempre per conto e nell'interesse esclusivo dei soci, svolgere qualunque operazione finanziaria, commerciale, bancaria, immobiliare attinente all'oggetto societario, ivi compreso il rilascio di fidejussioni e garanzie, ponendo in essere gli atti occorrenti con terzi e pubbliche amministrazioni.</p> <p>La società potrà, per il raggiungimento del proprio oggetto sociale, operare anche in qualità di centrale di committenza, ai sensi del d.lgs. del 12 aprile 2006 n. 163 e successive modificazioni, con il solo vincolo delle procedure ad evidenza pubblica laddove previste per legge e nel pieno rispetto del succitato decreto.</p> <p>Potrà ricevere contributi determinati dall'assemblea d'intesa con gli Enti pubblici e privati che intendono sostenere l'attività consortile della società per il conseguimento del suo oggetto sociale. Tali soggetti sostenitori vengono iscritti, su loro richiesta e previa delibera del Consiglio di Amministrazione, in un apposito albo tenuto dalla società."</p>
6. Capitale sociale e % di partecipazione dell'ente	<p>€ 100.000,00 (sottoscritto e versato 86.189,40)</p> <p>CCIAA PI: 0,07% pari a € 56,27 nominali</p> <p>Valore della partecipazione a patrimonio netto al 31.12.2013: € 66,84</p> <p>Valore iscritto a bilancio dell'Ente al 31.12.2013: € 56,00</p>
7. % di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	100%
8. Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Centrale di Committenza
9. La società è qualificabile "in house o	no

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

meno”	
10. Quadro normativo ed operativo di riferimento	<p>La Società si configura come “centrale di committenza regionale” ai sensi dell’articolo 3 comma 34 del D.Lgs. 163/2006 e svolge la funzione di acquistare, mediante procedure pubbliche di gara di rilevanza europea, energia elettrica e gas naturale sul mercato libero per la necessità dei consorziati.</p> <p>La Società fu costituita nel luglio 2003, ai sensi dell’art. 25 della legge 488/99 su iniziativa della Regione Toscana, tra varie Aziende Ospedaliere e USL della Toscana (Pisa, Viareggio, Firenze, Arezzo, Lucca, Grosseto), la Scuola Normale e l’Università di Pisa, allo scopo di agevolare l’accesso delle pubbliche amministrazioni al mercato liberalizzato dell’energia elettrica.</p> <p>La Camera vi aderì nel 2006 su proposta dell’Unione regionale.</p>
11. Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:	<p>Il 2015 sarà il dodicesimo anno di attività. In questo esercizio la società continuerà ad occuparsi, oltre delle gare per l’acquisto dell’energia elettrica e del Gas Naturale e alla gestione dei contratti, di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Protocollo d’intesa Regione Toscana - CET per la realizzazione di interventi di efficientamento energetico sulle strutture pubbliche toscane (Accordo Quadro), <input type="checkbox"/> Audit Energetici, finalizzati al risparmio energetico, <input type="checkbox"/> Energy Manager <input type="checkbox"/> Redazione di Piani di Illuminazione Comunale, <input type="checkbox"/> Di fonti rinnovabili verso la promozione e lo sviluppo di impianti fotovoltaici, idroelettrici, eolici e biomasse. <p>Anche per il 2015 sono confermate le quote di gestione consortili pari ad:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 0,4 €/MWh + IVA per l’energia elettrica <input type="checkbox"/> 0,4 c€/smc + IVA per il gas naturale <p>I ricavi previsti nel triennio 2015-2017 ammontano a Euro € 613.223,22 (+106.000 euro rispetto al 2014) per il 2015 e a € 663.223,22 per il 2016 e 2017. La previsione tiene conto delle entrate attese dallo svolgimento dell’Accordo Quadro.</p> <p>Previsto un incremento di oneri per il personale rispetto al 2014 di circa +50.000 euro.</p> <p>Previsto incremento costi per servizi amministrativi e generali (+55.000 euro): in particolare aumentano i costi per assistenza per il rilanci competitivo dell’accordo quadro e per l’assistenza all’evoluzione normativa dei mercati energetici</p> <p>La gestione finanziaria e straordinaria sono praticamente inesistenti.</p> <p>Il risultato di esercizio previsto per il 2015 è di 19.092, sostanzialmente analogo a quello atteso per il 2014 (19.900 euro).</p>

Indicatore	2011	2012	2013
Valore della produzione	406.625	395.090	453.752
Costi della Produzione	383.211	377.879	419.670
<i>Di cui</i>			
<i>Spese per il personale</i>	155.423	201.602	200.233
Risultato operativo	23.414	17.211	34.082
Risultato Gestione finanziaria	-3.070	-4.109	-2.376
Risultato Gestione Straordinaria	-	2	-686
Imposte	-17.542	-10.924	-21.098

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

Risultato economico		2.802	2.180	9.922
Indicatore		2011	2012	2013
ROE	% Utile esercizio/P.N.	4,43%	2,73%	10,86%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	7,44%	5,04%	9,41%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,76%	1,04%	0,52%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	20,98%	24,03%	27,97%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	90,88%	123,56%	239,53%
CCN	Attivo circolante -Passività a breve	60.112	93.242	130.407
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno		-4	16.625

12. Numero degli Amministratori	3
13. Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	5
14. Riferimento al programma di mandato e alla Deliberazione adottata ai sensi dei c. 27 e 29 della L. 244/2007	Trattandosi di centrale di committenza la partecipazione non è stata oggetto delle ricognizioni effettuate ai sensi dei c. 27 e 29 della L. 244/2007.

- **Stima dei riflessi finanziari ed economici sul bilancio dell'Ente, compresa la previsione degli accantonamenti ex 551 L. 147/2013:**

Non è ancora stato approvato il bilancio consuntivo 2014. Il preconsuntivo a novembre 2014 evidenziava un risultato di esercizio positivo. Il risultato medio del triennio 2011-2013 è positivo.

	Contributi o trasferimenti previsti:	Costi a carico dell'Ente propri rappresentanti nominati:
Anno 2015	310,00	nessuno

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

1. Denominazione e tipo di società	CONSORZIO PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA S.C.R.L. – DINTEC S.C.R.L.
2. C.F.	04338251004
3. Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	70.22.09 - Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale
4. Attività svolta	Servizi relativi alla diffusione di norme tecniche e per la certificazione di qualità.
5. Oggetto sociale	<p>La società, nell'ambito dei prodotti e dei processi produttivi dei settori agricolo, artigiano, industriale e dei servizi, e della pubblica amministrazione, ha per oggetto:</p> <p>a) l'ideazione, la progettazione e la realizzazione di interventi sui temi della innovazione, della qualità e della certificazione anche indirizzate ad azioni di informazione, sensibilizzazione e stimolo per la competitività delle piccole e medie imprese;</p> <p>b) nella filiera del capitale umano ed in particolare per il mercato del lavoro, per il sistema formativo e l'università, la formazione di figure professionali specializzate nella consulenza alle imprese, nei processi di innovazione e di qualificazione di prodotti/servizi;</p> <p>c) la realizzazione di studi, ricerche ed analisi a supporto delle precedenti azioni anche attraverso la realizzazione e gestione di banche dati sulle imprese, sulle loro caratteristiche ed esigenze;</p> <p>d) la promozione di progetti di ricerca in ambito europeo e internazionale anche in collaborazione con istituzioni e organizzazioni pubbliche o private di altri paesi;</p> <p>e) la raccolta, l'elaborazione, la diffusione (anche mediante pubblicazione di libri, riviste, banche dati e strumenti multimediali) di informazioni concernenti gli standard tecnici, la normativa tecnica vigente o in fase di elaborazione a livello nazionale ed internazionale, la certificazione di qualità e i soggetti che operano in tale ambito, anche indirizzate ad azioni di informazione, sensibilizzazione e stimolo, per la competitività delle piccole e medie imprese;</p> <p>f) l'implementazione di sistemi di gestione basati su norme tecniche.</p> <p>La società ha lo scopo di ampliare e di mettere in comune le attività svolte dai soci, utilizzando anche le loro rispettive strutture territoriali, sui temi dell'innovazione, della qualità e della certificazione.</p> <p>La società potrà infine compiere, purché non nei confronti del pubblico ed in via strettamente strumentale per il raggiungimento dell'oggetto sociale, tutte le operazioni mobiliari, immobiliari e finanziarie, utili e/o opportune, nonché potrà assumere, sempre in via strumentale e non a scopo di collocamento, partecipazioni in altre società e/o enti costituiti o da costituire.</p> <p>I prodotti e servizi della società sono rivolti prevalentemente ai soci.</p>
6. Capitale sociale e % di partecipazione dell'ente	€ 551.473,09 (sottoscritto e versato) CCIAA PI 1,24% (valore nominale di € 6.830,00). Valore della partecipazione a patrimonio netto al 31.12.2013: € 15.656,90 Valore iscritto a bilancio dell'Ente al 31.12.2013: € 6.830,00
7. % di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	100%
8. Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Strumentale
9. La società è qualificabile "in house o meno"	In house
10. Quadro normativo ed operativo di riferimento	<p>La società è stata costituita ai sensi dell'art. 2 comma 2 della legge 580/93 da soggetti appartenenti al sistema camerale e opera quale società consortile ex artt. 2615-ter e 2462 e seguenti del Codice civile.</p> <p>La società assume la qualifica di "Organismo Pubblico" ai sensi dell'articolo 3 comma 26 del D.Lgs. 163/2006 ed è struttura del sistema camerale a norma dell'art. 52 del D.P.R. 254/2005.</p> <p>La società opera secondo il modello organizzativo <i>dell'inhouse providing</i> e pertanto:</p> <p>- Il capitale è detenuto solo da soggetti appartenenti al sistema camerale (è in corso la liquidazione dell'unico socio non appartenente al sistema</p>

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

	ovvero ENEA). - Sussiste il controllo analogo da parte dei soci pubblici che nominano tutti i vertici della società - La società opera per oltre 80% delle attività in favore della Pubblica amministrazione.
11. Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:	

Indicatore		2011	2012	2013
Valore della produzione		2.228.059	2.584.872	2.459.971
Costi della Produzione		1.985.560	2.448.584	2.388.320
<i>Di cui</i>				
<i>Spese per il personale</i>		<i>1.053.593</i>	<i>1.257.681</i>	<i>1.261.636</i>
Risultato operativo		242.499	136.288	71.651
Risultato Gestione finanziaria		6.898	1.370	2.036
Risultato Gestione Straordinaria		-4.610	56.265	29.126
Imposte		-123.235	-98.202	-64.248
Risultato economico		121.552	95.721	38.565
Indicatore		2011	2012	2013
ROE	% Utile esercizio/P.N.	11,61%	8,19%	3,05%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	8,90%	5,31%	2,30%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,04%	0,01%	0,00%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	42,90%	49,27%	41,89%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	2226,59%	3856,36%	4727,52%
CCN	Attivo circolante -Passività a breve	1.346.686	1.570.155	1.601.638
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno	160.118	- 183.420	- 70.418

<p>12. Prospettive di mercato e reddituali dell'iniziativa</p>	<p>Con la costituzione di DINTEC si è inteso valorizzare da un lato la capacità delle Camere di Commercio di essere vicine ai bisogni delle PMI e dall'altro utilizzare le conoscenze specifiche e le esperienze tecnologiche dell'ENEA per fornire risposte adeguate alle esigenze delle imprese.</p> <p>La società, che è operativa dal giugno 1994, ha l'obiettivo di ideare, progettare e attuare interventi sui temi dell'innovazione, della regolazione del mercato, della qualità nell'agroalimentare e artigianato, e dei sistemi di gestione della qualità e diffusione della normativa tecnica, per incrementarne la competitività delle PMI.</p> <p>Dintec ha un sistema qualità certificato conforme alla norma UNI EN ISO 9001:2008 per l'ideazione, la progettazione e la realizzazione di interventi, formazione e consulenza sui temi: dell'innovazione; della regolazione del mercato con particolare riferimento alla vigilanza e alla metrologia legale; della qualità, della certificazione e dell'accreditamento; della valorizzazione delle produzioni agroalimentari tipiche e artigianali (es. DOP, programmi di tracciabilità). Elaborazione e diffusione di informazioni sui temi sopra citati anche attraverso la realizzazione di banche dati.</p> <p>I prodotti e i servizi di Dintec, per il tramite dei soggetti territoriali del Sistema camerale sono rivolti principalmente alle PMI.</p> <p>La società realizza la sua attività sia sulla base della contribuzione/fatturazione verso le amministrazioni consorziate, sia sulla base di prestazione a favore di enti terzi. Le prospettive di mercato e reddituale sono positive.</p> <p>Ad Agosto 2014 il CDA deliberò l'avvio del progetto di fusione che però ad oggi non si è concretizzato. Sono state avviate sinergie operative con SICAMERA (sede e distacchi).</p> <p>La fusione per il momento in stand by.</p> <p>Nell'assemblea di febbraio 2015 l'assemblea ha deliberato la modifica dell'art. 6 dello Statuto prevedendo quale caratteristica soggettiva per assumere la qualità di socio l'appartenenza al sistema camerale.</p> <p>Conseguentemente nel corso del 2015 verrà liquidata la partecipazione detenuta da ENEA (36,96% del capitale). La quota sarà liquidata a valore di patrimonio netto al 31.12.2014 ed il CDA stabilirà le modalità di liquidazione.</p> <p>Il Consuntivo 2014 chiuderà con una perdita attualmente stimata in 270.000 euro. Il triennio precedente ha sempre chiuso in utile.</p> <p>Dal 2014 sono stati azzerati i contributi consortili.</p> <p>Per quanto riguarda le prospettive 2015 sono due le scelte strategiche deliberate dall'assemblea:</p> <ul style="list-style-type: none"> - valorizzare il know how: aree di operatività "Regolazione del mercato", "Innovazione", "Processi organizzativi, qualità e certificazione", "qualificazione filiere made in Italy", "Altre attività" - Incrementare efficienza organizzativa con conseguente contenimento dei costi (-300.000 euro di cui 2/3 per riduzione costo del lavoro e organi sociali) <p>Il budget 2015 chiude in sostanziale pareggio con un volume d'affari previsto di 1.652.000 euro (-35% rispetto al 2013) e la suddetta riduzione dei costi di produzione.</p>
<p>13. Numero degli Amministratori</p>	<p>3</p>
<p>14. Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)</p>	<p>22</p>
<p>15. Riferimento al programma di mandato e alla Deliberazione adottata ai sensi dei c. 27 e 29 della L. 244/2007</p>	<p>Nella ricognizione effettuata a settembre 2014 con Delibera di Giunta n. 92, si era considerato avviato il progetto di fusione con Sicamera che, però come sopra illustrato si è fermato.</p> <p>La società rientra nel novero delle strutture strumentali per il perseguimento degli obiettivi previsti nel programma 1.03 <i>"Promozione del trasferimento di conoscenze, dell'innovazione e delle imprese innovative e"</i></p>

	<i>promozione della crescita del capitale umano”.</i>
--	---

- **Stima dei riflessi finanziari ed economici sul bilancio dell’Ente, compresa la previsione degli accantonamenti ex 551 L. 147/2013:**

Non è ancora approvato il consuntivo 2014 anche se la il preconsuntivo stimava una perdita di 270.000 euro. Il risultato medio del triennio 2011-2013 è positivo, quindi l'accantonamento al Fondo indisponibile se sarà confermata la perdita di 270.000 euro sarà pari a 837 euro (1,24% x 67.500 (25% di 270.000))

	Contributi o trasferimenti:	Costi a carico dell’Ente propri rappresentanti nominati:
Anno 2015	nessuno	nessuno

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

1. Denominazione e tipo di società	ECOCERVED s.c.ar.l.
2. C.F.	03991350376
3. Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	63.11.2 - Gestione database (attività delle banche dati)
4. Attività svolta	Produzione e distribuzione dati relativi all'ambiente ed all'ecologia
5. Oggetto sociale	<p>La società ha ad oggetto, quali finalità consortili, le seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> - la società ha il compito di progettare, realizzare, gestire ed avviare sistemi informativi, in tutte le loro componenti, nell'interesse e per conto delle Camere di Commercio, delle loro Unioni, Associazioni, Aziende, Fondazioni o Società partecipate; essa può anche attendere alla realizzazione di servizi informatici per le altre amministrazioni pubbliche per le quali il sistema camerale svolga funzioni delegate, abbia rapporti di carattere istituzionale, abbia stipulato Convenzioni o Accordi di Programma. - la società ha altresì ad oggetto la produzione, la distribuzione di dati relativi all'ambiente ed all'ecologia, con particolare riferimento alla realizzazione e gestione di software, di banche dati, sistemi informativi e di monitoraggio; - l'attività di formazione sulle problematiche ambientali ed ecologiche in generale, nonché, per l'utenza sui prodotti di cui al punto precedente e in particolare, ma in via non limitativa: lo studio, la classificazione, la progettazione di modelli atti a migliorare la gestione dell'ecosistema, l'individuazione sia di possibili riduzioni della produzione di rifiuti, sia delle ottimali modalità del loro smaltimento; l'analisi della possibilità di un migliore riutilizzo dei materiali di scarto, con reimmissione di questi nel ciclo produttivo o ai fini di un recupero energetico, anche con l'istituzione di appositi sistemi telematici di contrattazione; - in accordo con gli obiettivi di cui ai punti precedenti, l'attivazione di servizi di ricerca scientifica e tecnologica comprensiva dell'acquisizione e vendita di brevetti, sia in Italia che all'estero, per la soluzione di problemi ecologici, la realizzazione di studi e ricerche di marketing nonché, per particolari casi di interesse, l'attivazione della fase di sperimentazione delle sopra menzionate ricerche scientifiche, tecnologiche, di marketing, anche su commissione ed in relazione ad Accordi di Programma con Enti pubblici, o privati e per conto dell'Unione Europea e di altri organismi internazionali. <p>La società potrà svolgere altre attività che siano strettamente connesse con quelle sopra elencate.</p> <p>Sono comunque escluse dall'oggetto sociale della società le attività riservate agli intermediari finanziari di cui all'art. 106 del d. Lgs. 1 settembre 1993, N. 385, quelle riservate alle società di intermediazione mobiliare di cui al d.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e quelle di mediazione di cui alla legge 3 febbraio 1989, n. 39, le attività professionali protette di cui alla legge 23 novembre 1939 n. 1815 e successive modifiche, integrazioni e sostituzioni e comunque tutte le attività che per legge sono riservate a soggetti muniti di particolari requisiti non posseduti dalla società.</p>
6. Capitale sociale e % di partecipazione dell'ente	<p>€ 2.500.000,00 (sottoscritto e versato)</p> <p>CCIAA PI: 1,28% pari a € 31.935,00 nominali</p> <p>Valore della partecipazione a patrimonio netto al 31.12.2013: € 52.026,59</p> <p>Valore iscritto a bilancio dell'Ente al 31.12.2013: € 32.737,51</p>
7. % di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	100%
8. Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Strumentale
9. La società è qualificabile "in house o meno"	In house
10. Quadro normativo ed operativo di riferimento	La società è stata costituita ai sensi dell'art. 2 comma 2 della legge 580/93 da soggetti appartenenti al sistema camerale e opera quale società consortile ex artt. 2615-ter e 2462 e seguenti del Codice civile.

	<p>La società opera secondo il modello organizzativo dell'inhouse providing e pertanto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Il capitale è detenuto solo da soggetti appartenenti al sistema camerale che sono i soli ai sensi dell'art. 6 dello Statuto a poter acquisire la qualifica di socio, salvo il caso l'Organo amministrativo riconosca che la presenza di altro Ente pubblico o altro soggetto sia essenziale o strumentale all'esercizio dello scopo sociale. - Sussiste il controllo analogo da parte dei soci pubblici che nominano tutti i vertici della società - La società opera per oltre 80% delle attività in favore della Pubblica amministrazione. <p>La società costituisce il presidio tecnico delle Camere di Commercio per le tematiche ambientali.</p> <p>La strategia della società ribadita anche dall'approvazione da parte dei Soci del piano di attività 2015 di cui all'art.13.3 dello statuto è quella di: Supportare operativamente, sviluppare e gestire i sistemi informativi, dare assistenza alle Camere ed agli operatori economici sulle materie derivanti da competenze che lo Stato assegna alle Camere di Commercio o per le quali le Camere di Commercio rivestono funzioni delegate. Di seguito i principali temi per cui la legge attribuisce alle Camere di Commercio specifiche competenze riguardanti i rapporti con il mondo delle imprese e più precisamente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Albo Nazionale dei Gestori Ambientali così come previsto dal D.Lgs. 3 aprile 2006, n. 152 successivamente modificato dal D.Lgs. 3 dicembre 2010 n.205 e disciplinato, da ultimo, D.M. 03 giugno 2014 n. 120 recante Regolamento per la definizione delle attribuzioni e delle modalità di organizzazione dell'Albo nazionale dei gestori ambientali. - Sistema informatico di tracciabilità dei rifiuti (SISTRI), così come previsto dal Decreto Ministeriale 18 febbraio 2011 n. 52 e dalle successive modifiche intercorse - Registro nazionale dei soggetti delle persone o imprese che operano su apparecchiature contenenti gas fluorurati, come previsto dal Decreto del Presidente della Repubblica 27 gennaio 2012, n. 43 e dal Regolamento Europeo N. 517/2014 del 16 aprile 2014. - Modello Unico di Dichiarazione Ambientale, così come previsto dal D.Lgs. 3 aprile 2006, n. 152 successivamente modificato dal D.Lgs. 3 dicembre 2010 n.205. - Registro Nazionale dei soggetti tenuti al finanziamento del sistema di gestione dei rifiuti di apparecchiature elettriche ed elettroniche, previsto dal D.Lgs.14 marzo 2014, n. 49, e dal D.M. 25 settembre 2007, n. 185. - Registro Nazionale dei soggetti tenuti al finanziamento del sistema di gestione dei rifiuti di pile e accumulatori previsto dal D.Lgs 20 novembre 2008, n. 188 e successive modifiche intercorse. - Sistemi di gestione ambientale, così come previsto dal Regolamento CE n. 761/2001 in merito al coinvolgimento delle Camere di Commercio per la Promozione della partecipazione a EMAS delle organizzazioni, in particolare delle piccole e medie imprese. - D.M. 8 marzo 2010, n. 65 in merito alle modalità semplificate di gestione dei rifiuti di apparecchiature elettriche ed elettroniche (RAEE) da parte dei distributori e degli installatori - Composti organici volatili (COV) così come previsto dal Decreto Legislativo 27 marzo 2006, successivamente modificato dal D.Lgs. 33/2008, - Sottoprodotto e cessazione della qualifica di rifiuto, secondo le specifiche previste dal D.Lgs. 3 aprile 2006, n. 152
--	---

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

	<p>successivamente modificato dal D.Lgs. 3 dicembre 2010 n.205</p> <p>La Società Ecocerved opera nei servizi a supporto delle funzioni delegate dallo Stato alle Camere di Commercio in tema ambientale. Essa opera secondo il principio della specializzazione, per cui la società realizza in proprio tutte le attività direttamente connesse all'esercizio delle funzioni camerale operando in regime di esenzione iva con indiscutibili vantaggi economici per i Soci. È invece convenzionata con Infocamere per quei servizi informatici trasversali che è più efficiente siano assicurati dalla società di informatica delle Camere di Commercio in quanto già in uso alle Camere stesse (hosting dei sistemi hardware e di comunicazione, protocollo informatico, sistemi di pagamento, accesso integrato al Registro delle Imprese). Proprio questo rapporto e la specialità dei servizi di Ecocerved fanno ritenere che non si operi in sovrapposizione e sono, pertanto, partecipazioni che non hanno ambiti di sovrapposizione o duplicazione.</p>
11. Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:	

Indicatore		2011	2012	2013
Valore della produzione		7.453.923	7.346.464	7.657.217
Costi della Produzione		6.964.107	6.719.848	7.286.969
<i>Di cui</i>				
<i>Spese per il personale</i>		3.360.104	3.658.817	4.038.868
Risultato operativo		489.816	626.616	370.248
Risultato Gestione finanziaria		28.742	21.907	27.957
Risultato Gestione Straordinaria		-25	2.964	135.805
Imposte		-303.812	-330.521	-286.528
Risultato economico		214.721	320.966	247.482
Indicatore		2011	2012	2013
ROE	% Utile esercizio/P.N.	6,07%	8,55%	6,08%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	7,71%	9,52%	5,51%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,07%	0,08%	0,04%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	59,03%	61,85%	64,26%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	2462,48%	1521,09%	798,80%
CCN	Attivo circolante -Passività a breve	3.740.082	4.021.052	3.820.293
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno		-487.648	1.770.874

12. Prospettive di mercato e reddituali dell'iniziativa	<p>Come evidenziato dalla società con la comunicazione del 23.03 u.s. nel 2014 la società ha realizzato un consistente pacchetto di risparmi tra cui nello specifico:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Il 20% in meno relativamente alle consulenze per sviluppo ed analisi software ed attività ambientali;
---	---

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

	<ul style="list-style-type: none"> - Il 17% in meno relativamente ai servizi di Data Entry Mud; - Il 29% in meno di costi di produzione relativi ai servizi di Call Center, Archiviazione Ottica delle pratiche Albo e dei servizi di riscossione diritti Albo; a seguito dell'internalizzazione di tali servizi posti in essere dal nostro personale interno e somministrato; - Il 5% in meno per i servizi di Hosting e seguito del rinnovo del contratto in scadenza; - Il 10% in meno relativamente ai compensi erogati ad Amministratori e Sindaci; - Il 10% in meno sul costo dei buoni pasto erogati al personale sia interno che somministrato. <p>Il budget 2015 come emergente dalla Relazione di accompagnamento chiude con un reddito lordo di 1.192.327 euro. I ricavi sono stimati in 8.733.000 euro (-10% rispetto al 2014) non compensati da alcuna riduzione dei costi nel 2015 rispetto al 2014.</p>
13. Numero degli Amministratori	5
14. Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	122 (alla data del 12 febbraio 2015 80 dipendenti diretti e 43 somministrati per un totale di 122 maestranze)
15. Riferimento al programma di mandato e alla Deliberazione adottata ai sensi dei c. 27 e 29 della L. 244/2007	Nata nel 1990 è la società consortile del sistema camerale che opera nel campo dei sistemi informativi per l'ambiente. La Giunta con delibera n. 92 del 15.09.2014 ha ritenuto la partecipazione in Ecocerved strumentale al perseguimento degli obiettivi previsti nel Programma 1.05 PROMUOVERE LO SVILUPPO SOSTENIBILE DELLE IMPRESE. Considerato che la società opera esclusivamente a favore dei soci non rientra tra le partecipazioni vietate ai sensi della L. 244/2007.

- **Stima dei riflessi finanziari ed economici sul bilancio dell'Ente, compresa la previsione degli accantonamenti ex 551 L. 147/2013:**

Non è ancora stato approvato il bilancio consuntivo 2014 ma la relazione al Preventivo 2015 evidenzia per il preconsuntivo 2014 un risultato previsto positivo. Il risultato medio del triennio 2011-2013 è positivo.

	Contributi o trasferimenti:	Costi a carico dell'Ente propri rappresentanti nominati:
Anno 2015	nessuno	nessuno

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

1. Denominazione e tipo di società	IC OUTSOURCING SOCIETÀ CONSORTILE A RESPONSABILITÀ LIMITATA – IC OUTSOURCING S.C.R.L.
2. C.F.	04408300285
3. Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	63.11.19 - Altre elaborazioni elettroniche di dati
4. Attività svolta	Servizi volti all'immagazzinamento ed alla movimentazione di archivi cartacei nonché il loro riversamento, conservazione ed archiviazione con strumenti ottici; fornisce servizi di acquisizione ed elaborazione dati; servizi di gestione e coordinamento della conduzione degli immobili e gestione magazzino
5. Oggetto sociale	<p>Articolo 4 - la società consortile non ha lo scopo di lucro e svolge, ai sensi dell'art. 3, 27 comma, della legge 24 dicembre 2007, n. 244, servizi necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dei propri soci.</p> <p>La società consortile ha per oggetto le seguenti attività, da svolgere esclusivamente a favore dei soci:</p> <ul style="list-style-type: none"> - la predisposizione, l'effettuazione e la gestione di servizi volti all'immagazzinamento ed alla movimentazione di archivi cartacei nonché al loro riversamento, conservazione ed archiviazione con strumenti ottici; - la fornitura di servizi di acquisizione ed elaborazione dati; - la fornitura di servizi informatici, ivi compresa la fornitura di hardware; - la gestione del patrimonio immobiliare, anche attraverso la gestione logistica, amministrativa e funzionale di sedi, uffici di rappresentanza e studi multiservizio e multiufficio, ivi compresa la forma dell'office center; - la gestione in outsourcing di attività relative all'istruttoria e alla gestione di pratiche amministrative; - la gestione in outsourcing di sportelli informativi e/o abilitati al rilascio o ricevimento di documenti amministrativi; - la gestione in outsourcing di servizi di segreteria; - la gestione in outsourcing di servizi di reception e assistenza al pubblico; - la gestione in outsourcing di servizi di assistenza tecnica hw, sw, e apparecchiature multimediali; - la gestione in outsourcing di attività relative all'emissione di supporti digitali. In via meramente strumentale al perseguimento dell'oggetto sociale la società consortile potrà inoltre assumere mutui e finanziamenti, la società consortile, ai soli fini dell'attuazione dell'oggetto sociale suindicato e nei limiti e con le modalità consentite dalla legge, potrà compiere tutti gli atti che i soci, a loro esclusivo giudizio, riterranno utili e necessari."
6. Capitale sociale e % di partecipazione dell'ente	€ 372.000 (sottoscritto e versato) CCIAA PI 0,01%; (valore nominale di € 54,56). Valore della partecipazione a patrimonio netto al 31.12.2013: € 317,20 Valore iscritto a bilancio dell'Ente al 31.12.2013: € 54,56
7. % di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	Il 62% direttamente in capo a Pubbliche Amministrazioni, il 38% indirettamente attraverso Infocamere partecipata al 100% da Pubbliche Amministrazioni
8. Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Strumentale
9. La società è qualificabile "in house o meno"	In house
10. Quadro normativo ed operativo di riferimento	<p>La società è costituita ai sensi dell'art. 2615 ter del Codice Civile, non ha scopo di lucro e svolge ai sensi dell'art. 3, comma 27 della legge 244/2007, servizi necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dei propri soci.</p> <p>Possono essere soci esclusivamente le Camere di Commercio, le loro Unioni e le società del sistema camerale partecipate interamente dalle Camere di Commercio o loro Unioni.</p>

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

11. Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:	
---	--

Indicatore		2011	2012	2013
Valore della produzione		13.847.121	15.708.846	16.702.716
Costi della Produzione		12.743.467	14.455.423	16.124.851
<i>Di cui</i>				
<i>Spese per il personale</i>		8.593.562	9.728.212	10.777.989
Risultato operativo		1.103.654	1.253.423	577.865
Risultato Gestione finanziaria		15.730	3.482	1.073
Risultato Gestione Straordinaria		13.399	-72.325	-13.391
Imposte		-667.111	-622.591	-450.890
Risultato economico		465.672	561.989	114.657
Indicatore		2011	2012	2013
ROE	% Utile esercizio/P.N.	41,03%	27,40%	5,30%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	18,16%	17,60%	7,85%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,00%	0,00%	0,00%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	26,34%	36,68%	30,95%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	453,82%	425,36%	442,93%
CCN	Attivo circolante - Passività a breve	1.667.917	1.866.241	2.031.604
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno	184.727	349.037	-120.966

12. Prospettive di mercato e reddituali dell'iniziativa	<p>IC Outsourcing non ha scopo di lucro e svolge servizi necessari alle Camere di Commercio per il perseguimento delle loro finalità istituzionali. I servizi riguardano:</p> <ul style="list-style-type: none"> - la predisposizione, l'effettuazione e la gestione di attività volte all'immagazzinamento ed alla movimentazione di archivi cartacei nonché al loro riversamento, conservazione ed archiviazione con strumenti ottici; - la fornitura di servizi di acquisizione ed elaborazione dati; - la gestione del patrimonio immobiliare, anche attraverso la gestione logistica amministrativa e funzionale di sedi, uffici di rappresentanza e studi multiservizio e multiuffici, ivi compreso la forma dell'office center; <p>La società realizza la sua attività sulla base della contribuzione/fatturazione verso le amministrazioni consorziate, per le quali presta servizi ed attività a supporto della conservazione della documentazione cartacea.</p> <p>L'assemblea di febbraio u.s. ha approvato il Budget 2015 in sostanziale pareggio.</p> <p>In merito alla definizione delle misure di riduzione dei costi, conseguenti all'obbligo previsto dalla legge 190/2014, c.d. Legge di Stabilità, che impone agli Enti Pubblici un piano di razionalizzazione delle partecipazioni ritenute non strategiche, IC Outsourcing ha già provveduto alle seguenti misure di riduzione a partire dal 1° gennaio 2015:</p> <ul style="list-style-type: none"> - riduzione in misura del 20% sui compensi erogati agli Amministratori; - riduzione del costo per i buoni pasto sostitutivi di mensa ai dipendenti del 10%, effetto dell'esperimento di gara di appalto fra i fornitori, con un risparmio stimato nel 2015 di circa € 30.000,00; - riduzione del premio di produzione del 48% con un risparmio stimato di circa € 95.000,00; - riduzione dei costi commerciali del 15% con un risparmio stimato di
---	---

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

	circa € 40.000,00; - risparmio dei costi esterni del 12% con un risparmio di circa € 70.000,00, grazie anche alla ricontrattazione degli aspetti economici con alcuni fornitori.
13. Numero degli Amministratori	4
14. Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	59
15. Riferimento al programma di mandato e alla Deliberazione adottata ai sensi dei c. 27 e 29 della L. 244/2007	Come già sopra detto la Società opera esclusivamente a favore dei soci, secondo il modello organizzativo dell'inhouse providing e, pertanto, non rientra nel novero delle società vietate ai sensi della legge 244/2007. A settembre 2014 la Giunta, nel piano di ricognizione delle società partecipate ha confermato di ritenere l'attività di IC Outsourcing strumentale per la Camera di Commercio di Pisa per le iniziative previste nell'ambito del Programma 3.03 (RAFFORZARE IL GRADO DI INFORMATIZZAZIONE DELLA CAMERA).

- **Stima dei riflessi finanziari ed economici sul bilancio dell'Ente, compresa la previsione degli accantonamenti ex 551 L. 147/2013:**

Non è ancora stato approvato il bilancio consuntivo 2014. Il preconsuntivo approvato con il budget 2015 evidenzia un risultato di esercizio positivo. Il risultato medio del triennio 2011-2013 è positivo.

	Contributi o trasferimenti:	Costi a carico dell'Ente propri rappresentanti nominati:
Anno 2015	Nessuno	nessuno

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

1. Denominazione e tipo di società	INFOCAMERE – SOCIETÀ CONSORTILE DI INFORMATICA DELLE CAMERE DI COMMERCIO ITALIANE PER AZIONI
2. C.F.	02313821007
3. Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	63.11.1 - Elaborazione dati
4. Attività svolta	Elaborazione dati
5. Oggetto sociale	<p>La società consortile per azioni non ha lo scopo di lucro ed ha per oggetto il compito di approntare, organizzare e gestire nell'interesse e per conto delle camere di commercio e con criteri di economicità gestionale, un sistema informatico nazionale, anche ai sensi dell'art. 8 della legge 29 dicembre 1993 n. 580 e successive modifiche/integrazioni, e delle relative disposizioni attuative, in grado di trattare e distribuire in tempo reale, anche a soggetti terzi, atti, documenti e informazioni che la legge dispone siano oggetto di pubblicità legale o di pubblicità notizia o che comunque scaturiscano da registri, albi, ruoli, elenchi e repertori tenuti dalle camere di commercio. La società consortile, avvalendosi del proprio apparato informatico, può inoltre, provvedere a favore dei propri soci allo svolgimento di attività di gestione e di elaborazione dati, di consulenza e di assistenza informatica, nonché di fornitura di prodotti e di servizi anche informatici e di collegamento telematico miranti ad ottimizzare l'efficienza funzionale del sistema.</p> <p>La società può, inoltre, prestare ulteriori servizi necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali delle camere di commercio. Per il raggiungimento degli scopi sociali la società consortile può altresì:</p> <ul style="list-style-type: none"> - compiere tutte le operazioni mobiliari, immobiliari e commerciali, escluso il fine di collocamento; - richiedere, per conto e nell'interesse delle camere di commercio, finanziamenti, contributi e concessioni nazionali e comunitari relativi a programmi inerenti l'oggetto sociale; - operare, ai sensi delle disposizioni vigenti, come istituto di pagamento mediante costituzione di un patrimonio destinato, limitatamente alla prestazione dei servizi di cui al punto 3) dell'allegato alla direttiva comunitaria 2007/64/ce; - realizzare quant'altro necessario ed opportuno per il conseguimento dell'oggetto sociale.
6. Capitale sociale e % di partecipazione dell'ente	€ 17.670.000 (sottoscritto e versato) suddiviso in 5.700.000 azioni. CCIAA PI 0,02% (1.401 azioni di valore nominale di € 3,10 per un totale di € 4.343,10 euro nominali). Valore della partecipazione a patrimonio netto al 31.12.2013: € 11.006,97 Valore iscritto a bilancio dell'Ente al 31.12.2013: € 6.426,23
7. % di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	100%
8. Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Strumentale
9. La società è qualificabile "in house o meno"	In house
10. Quadro normativo ed operativo di riferimento	<p>Società costituita ai sensi dell'art. 2615 ter del Codice civile. La società non ha scopo di lucro ed ha il compito di approntare, organizzare e gestire nell'interesse e per conto delle Camere di Commercio e con criteri di economicità gestionale un sistema informatico nazionale, anche ai sensi dell'art. 8 della legge 580/1993 e s.m.i. e delle relative disposizioni attuative, in grado di trattare e distribuire in tempo reale anche a soggetti terzi atti, documenti e informazioni che la legge dispone siano oggetto di pubblicità legale o pubblicità notizia o che comunque scaturiscano da registri, albi, ruoli elenchi e repertori tenuti dalle Camere di Commercio.</p> <p>La società provvede inoltre a favore dei propri soci allo svolgimento di attività di gestione e di elaborazione dati, di consulenza e assistenza</p>

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

	informatica, nonché di fornitura di prodotti e servizi anche informatici e di collegamento telematico miranti ad ottimizzare l'efficienza funzionale del sistema.
11. Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:	

Indicatore		2011	2012	2013
Valore della produzione		98.218.589	98.136.767	97.686.793
Costi della Produzione		97.100.243	97.943.460	96.164.010
<i>Di cui</i>				
<i>Spese per il personale</i>		35.424.477	40.283.773	45.783.244
Risultato operativo		1.118.346	193.307	1.522.783
Risultato Gestione finanziaria		1.864.148	1.985.164	1.544.759
Risultato Gestione Straordinaria		-14.604	854	134.816
Imposte		-2.211.099	-1.721.170	-2.187.646
Risultato economico		756.791	458.155	1.014.712
Indicatore		2011	2012	2013
ROE	% Utile esercizio/P.N.	1,80%	1,03%	2,27%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	0,80%	0,14%	1,07%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,01%	0,00%	0,04%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	30,56%	31,82%	32,03%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	121,31%	121,58%	103,47%
CCN	Attivo circolante - passività a breve	6.635.298	7.510.012	-1.164.458
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno	13.249.095	1.788.363	- 7.097.958

12. Prospettive di mercato e reddituali dell'iniziativa	<p>La società è il braccio tecnologico delle Camere di Commercio Italiane ed è la struttura di eccellenza per la gestione del patrimonio informativo del Sistema camerale. Progettando e realizzando le soluzioni informatiche più innovative ed aggiornate, collega tra loro quotidianamente le Camere di Commercio, mettendole in rete con tutti gli attori del sistema produttivo italiano: imprese, cittadini, Pubblica Amministrazione, Associazioni di Categoria, Ordini professionali, Operatori dell'informazione economica. Infocamere gestisce la rete telematica ad alta velocità ed elevato standard di sicurezza che collega tra di loro i nodi nevralgici del Sistema camerale (105 Camere di commercio e 235 sedi distaccate) supportandolo, grazie alla completa dematerializzazione di pratiche e documenti nella gestione delle procedure amministrative legate alla vita delle imprese.</p> <p>La società realizza la sua attività sia sulla base della contribuzione/fatturazione verso le amministrazioni consorziate, sia sulla base di prestazione a favore di enti terzi, per le quali svolge progetti ed iniziativa a supporto dei sistemi informativi aziendali a partire dalla tenuta e gestione del Registro Imprese.</p> <p>Il preconsuntivo chiude con un EBIT di 4,5 milioni di euro. Componenti finanziarie e straordinaria per un saldo di -2.07 milioni e utile ante imposte di 2,25 milioni di euro. Imposte d'esercizio 2 milioni e conseguente utile netto 595mila euro. Quote consortili corrisposte dalle camere 7,3 milioni.</p> <p>Il preventivo è formulato tenendo conto di una riduzione del 35% delle quote consortili, chiudendo con un utile ante imposte di quasi 1,9 milioni di euro, imposte di esercizio 1,7 milioni di euro e utile netto 182mila euro. EBIT quasi 2,4 milioni di euro. (i contributi consortili per</p>
---	--

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

	<p>il 2015 sono previsti in 4.745.000)</p> <p>I ricavi da servizi sono previsti in diminuzione del 9% circa (-2 milioni di euro su 23 previsti per il 2014) di cui a richiesta da parte del sistema camerale - 1 milione di euro.</p> <p>Complessivamente la riduzione dei ricavi prevista nel 2015 è del 7% circa rispetto al preconsuntivo 2014.</p> <p>Sul fronte degli oneri è prevista una riduzione del costo del personale di 2,4 milioni di euro (su quasi 46,7 del 2014). Da 30 a 24 dirigenti (-20% in termini di teste e -25% in termini economici).</p> <p>Riduzione costi di funzionamento (per minori costi di locazione per chiusura sedi Pisa e Firenze e minori consulenze direzionali e amministrative e costi per servizi esterni).</p> <p>Maggiore capitalizzazione progetti (1,4 milioni in più rispetto al 2014)</p> <p>A seguito dell'art. 16 del DL 90/2014 a decorrere dal 1 gennaio 2015 il costo annuale sostenuto per i compensi degli amministratori delle società a partecipazione pubblica non può superare l'80% del costo complessivamente sostenuto nel 2013. Ciò ha comportato una riduzione del 20% dei compensi dei componenti del CDA. Infocamere ha previsto l'applicazione della riduzione ai compensi di tutti gli organi (CDA, Commissione Consultiva, gettoni di presenza, comitato di supporto).</p>
13. Numero degli Amministratori	5
14. Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	704
15. Riferimento al programma di mandato e alla Deliberazione adottata ai sensi dei c. 27 e 29 della L. 244/2007	<p>La Giunta nell'ultima delibera di ricognizione delle società partecipate (n. 92 del 15.09.2014), ha confermato Infocamere quale società strumentale del sistema camerale che si occupa dell'infrastruttura informatica, banche dati e applicazioni relative alle funzioni svolte dalle Camere di Commercio a totale partecipazione camerale.</p> <p>Possono essere soci esclusivamente le Camera di Commercio e le loro Unioni.</p> <p>La gestione del sistema informatico nazionale, supporto e consulenza informatica, elaborazione dati è senza dubbio strumentale alle attività previste nell'ambito del Programma 3.03 "<i>Rafforzare il grado di informatizzazione della Camera</i>".</p>

- **Stima dei riflessi finanziari ed economici sul bilancio dell'Ente, compresa la previsione degli accantonamenti ex 551 L. 147/2013:**

Non è ancora stato approvato il bilancio consuntivo 2014. Il preconsuntivo evidenzia un risultato di esercizio positivo. Il risultato medio del triennio 2011-2013 è positivo.

	Contributi o trasferimenti:	Costi a carico dell'Ente propri rappresentanti nominati:
Anno 2015	38.868,60	nessuno

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

1. Denominazione e tipo di società	INTERPORTO VESPUCCI SPA
2. C.F.	00882050495
3. Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	P 42.99.09 (Altre attività di costruzione di altre opere di ingegneria civile nca)
4. Attività svolta	Progettazione esecuzione costruzione ed allestimento di un centro intermodale di raccolta e smaltimento merci
5. Oggetto sociale	<p>La progettazione, la esecuzione, costruzione e allestimento di un interporto, inteso quale complesso organico di strutture e servizi integrati e finalizzati allo scambio di merci tra le diverse modalita' di trasporto, comunque comprendente uno scalo ferroviario idoneo a formare o ricevere treni completi ed in collegamento con porti, aeroporti e viabilita' di grande comunicazione, cosi' come previsto ed individuato dall'aggiornamento del piano generale dei trasporti, approvato l'8 marzo 1990 dal comitato dei ministri di cui all'art 2 della legge 15 giugno 1984 n 245, nonche' dalla legge 8 agosto 1990 n 240 recante "interventi dello stato per la realizzazione di interporti finalizzati al trasporto merci ed in favore dell'intermodalita'" e successive modifiche ed integrazioni.</p> <p>La societa' potra' altresì assumere l'esercizio totale o parziale del centro predetto, anche tramite apposite concessioni a soggetti interessati, nel rispetto delle vigenti disposizioni di legge e del presente statuto.</p> <p>Si intendono comprese nell'oggetto sociale le seguenti attivita':</p> <p>a) l'acquisto a titolo oneroso o a titolo gratuito, la permuta, l'assunzione in locazione o concessione di immobili ritenuti idonei o utili alla realizzazione del centro di parti di esso;</p> <p>b) le operazioni di acquisizione delle aree attraverso l'esproprio o nelle altre forme consentite dalla legge;</p> <p>c) l'esecuzione (che potra' essere realizzata anche in comune o in collaborazione o cooperazione con enti pubblici o privati, sia direttamente sia mediante instaurazione di rapporti di appalto e/o di concessione) della costruzione del complesso e servizi connessi, in tutto o in parte degli elementi strutturali, principali e accessori;</p> <p>d) l'esecuzione totale o parziale delle opere di manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti e opere del complesso e a questo connesse;</p> <p>e) la progettazione e la costruzione di strade anche per conto terzi, ma comunque in funzione della viabilita' del complesso, dell'accesso e dello svincolo, nonche' la costruzione ove necessario, previe necessarie autorizzazioni e previa stipula di apposite convenzioni con Ferrovie dello Stato spa, dei raccordi ferroviari</p> <p>f) l'acquisto a titolo oneroso o a titolo gratuito, la permuta, l'assunzione in locazione o concessione di immobili ritenuti idonei o utili alla realizzazione del centro o di parti di esso.</p> <p>In ogni caso, la societa' potra' effettuare il compimento e l'esecuzione in genere di qualsiasi operazione commerciale, industriale, finanziaria, immobiliare, compresa la richiesta di contributi, che il consiglio di amministrazione ritenga utile o connessa o complementare, ai fini della realizzazione dell'oggetto sociale, ivi compresa la partecipazione a responsabilita' limitata in altre societa' aventi scopi affini o connessi o complementari a quelli indicati negli articoli precedenti, la cui elencazione dovra' intendersi esemplificativa e non tassativa.</p>
6. Capitale sociale e % di partecipazione dell'ente	<p>€ 22.458.263,10 (sottoscritto e versato) suddiviso in 43.485 azioni CCIAA PI: 2,65% (1.153 azioni di valore nomina di € 516,46 per un totale di € 595.478,38 euro nominali).</p> <p>Valore della partecipazione a patrimonio netto al 31.12.2013: € 876.720,03</p> <p>Valore iscritto a bilancio dell'Ente al 31.12.2013: € 870.582,60</p>
7. % di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	53,16%
8. Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Infrastrutture di interesse generale

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

9. La società è qualificabile “in house o meno”	no
10. Quadro normativo ed operativo di riferimento	L'art. 2 comma 2 della Legge 580/93 e s.m.i. dispone che per il raggiungimento dei propri scopi le Camere di Commercio promuovono, realizzano e gestiscono strutture ed infrastrutture di interesse economico generale a livello locale, regionale e nazionale, direttamente o mediante la partecipazione, secondo le norme del codice civile, con altri soggetti pubblici e privati ad organismi anche associativi, ad enti, a consorzi e a società.
11. Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:	Preconsuntivo 2014: La gestione 2014 dell'Interporto si è concretizzata esclusivamente nella compra-vendita immobiliare e negli affitti dei terreni, piazzali e capannoni industriali dell'interporto. Dalla diligenza redatta a dicembre 2014 dall'advisor incaricato Fiditosana, si ipotizza una chiusura d'esercizio con un risultato economico positivo prima delle imposte conseguente ad una operazione straordinaria di cessione di un terreno. Permangono però i problemi di liquidità già evidenziati nel consuntivo 2013. Preventivo 2015: non ancora approvato.

Indicatore		2011	2012	2013
Valore della produzione		6.825.014	10.024.639	7.076.902
Costi della Produzione		6.653.973	7.036.014	11.298.740
<i>Di cui</i>				
<i>Spese per il personale</i>		503.930	466.555	480.012
Risultato operativo		171.041	2.988.625	-4.221.838
Risultato Gestione finanziaria		-2.527.858	-2.524.004	-2.409.949
Risultato Gestione Straordinaria		449.652	30.093	-84.942
Imposte		366.080	-430.262	1.473.643
Risultato economico		-1.541.085	64.452	-5.243.086
ROE	% Utile esercizio/P.N.	-8,20%	0,37%	-18,72%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	0,09%	1,60%	-2,37%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	38,16%	25,27%	34,18%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	9,31%	9,28%	12,79%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	42,09%	42,37%	47,91%
Circolante Netto	Attivo circolante -Passività a breve	-6.580.543	-10.839.524	-76.267
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno		175.524	257.065

12. Prospettive di mercato e reddituali dell'iniziativa	La situazione finanziaria della società come emergente dalla Relazione dell'amministratore Ribechini evidenzia un sovra indebitamento bancario non risolto nonostante l'ultimo aumento di capitali della società (sottoscritto per 10,7 milioni su 18 richiesti). Il cash flow operativo della gestione corrente è minore degli oneri finanziari (come emerge dalla due diligence effettuata da Fiditosana spa). Le prospettive reddituali 2015 sono compromesse dall'incidenza degli oneri finanziari e dallo stallo del mercato immobiliare.
13.	
14. Numero degli Amministratori	6 in carica
15. Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	7 unità: 1 staff, 4 direzione tecnica, 2 direzione amministrativa

<p>16. Riferimento al programma di mandato e alla Deliberazione adottata ai sensi dei c. 27 e 29 della L. 244/2007</p>	<p>In occasione delle ricognizioni annuali effettuate dalla Giunta camerale (ultima delle quali quella effettuata a dicembre 2014 con delibera 128), la Camera ha ribadito l'importanza dello sviluppo di un centro intermodale che coniugasse le tipologie di vettore stradale e ferroviario con il Porto di Livorno e l'Aeroporto di Pisa in una logica di sviluppo integrato dell'area costiera toscana.</p> <p>Si evidenziano i recenti sviluppi che hanno mutato il contesto di riferimento rispetto a dicembre 2014:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Le prospettive strategiche come emergenti dal rapporto di due diligence realizzato da Fiditoscana sono focalizzate sul potenziamento delle attività di servizio per lo sviluppo del Porto di Livorno con l'estensione della circoscrizione doganale, l'accentramento uffici relativi ai controlli doganali, collegamento informatico tramite banda larga tra porto e area interportuale, "scavalco della tirrenica" ovvero realizzazione del ponte sul raccordo ferroviario sovrastante la linea ferroviaria che consenta un collegamento diretto tra l'interporto e la banchina portuale. A tal proposito si veda pg. 32 e 33 del rapporto. - il ridisegno delle aree geopolitiche derivante dalla deliberazione dei Consigli camerali di Grosseto e Livorno per la creazione della Camera della Maremma e del Tirreno che non include l'Area Pisana. - La situazione finanziaria della società che presenta un elevato sovra indebitamento e prospettive reddituali fortemente compromesse dall'incidenza degli oneri finanziari.
--	---

- **Stima dei riflessi finanziari ed economici sul bilancio dell'ente, compresa la previsione degli accantonamenti ex 551 L. 147/2013:**

La società ha chiuso il triennio 2011-2013 con un risultato medio di € -2.239.906.

Dalla diligence redatta a dicembre 2015 dall'Advisor incaricato Fiditoscana, emerge una previsione di chiusura in positivo prima delle imposte che potrebbe tradursi però in un risultato netto di -40.000 con un conseguente accantonamento dovuto da parte della Camera di Commercio di circa 43.000 euro, come quota parte in proporzione alla partecipazione nella società (2,65%) della differenza tra il risultato medio del triennio migliorato del 25% e il risultato negativo 2014. Se la società chiudesse in utile invece non vi sarebbe nessun accantonamento dovuto.

	Contributi o trasferimenti:	Costi a carico dell'Ente propri rappresentanti nominati:
Anno 2015	nessuno	nessuno

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

1. Denominazione e tipo di società	JOB CAMERE SOCIETÀ A RESPONSABILITÀ LIMITATA – JOB CAMERE S.R.L.
2. C.F.	04117630287
3. Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	78.2 – Attività Agenzie di Lavoro temporaneo
4. Attività svolta	Agenzia di fornitura di lavoro temporaneo (interinale), attività di fornitura e gestione risorse umane (staff leasing), servizi di ricerca, selezione, collocamento e supporto per il ricollocamento di personale
5. Oggetto sociale	<p>La società non persegue attività commerciale, e svolge, ai sensi dell'art. 3, 27 comma, della legge 24 dicembre 2007, n. 244, servizi necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dei propri soci.</p> <p>La società ha per oggetto le seguenti attività, da svolgere esclusivamente a favore dei soci:</p> <ul style="list-style-type: none"> - la "somministrazione di lavoro", ovvero la fornitura professionale di mano d'opera, a tempo indeterminato o a termine, per lo svolgimento di tutte le attività di cui all'art. 20 del decreto legislativo n. 276/2003 e successive modificazioni ed integrazioni, ai sensi dell'art. 4, comma 1, lettera a) del decreto legislativo 276/2003. la somministrazione di lavoro di cui all'art. 4 comma 1, lettera a) del decreto legislativo n. 276/2003 costituisce l'oggetto sociale prevalente della società; - la "intermediazione" ai sensi dell'articolo 2 , comma 1 lett. b) del decreto legislativo 276/2003 e successive modificazioni ed integrazioni, ovvero: l'attività di mediazione tra domanda e offerta di lavoro, anche in relazione all'inserimento lavorativo dei disabili e dei gruppi di lavoro svantaggiati, comprensiva tra l'altro: <ul style="list-style-type: none"> - della raccolta dei curricula dei potenziali lavoratori; - della preselezione e costituzione della relativa banca dati; - della promozione e gestione dell'incontro tra domanda e offerta di lavoro, della effettuazione, su richiesta del committente, di tutte le comunicazioni conseguenti alle assunzioni avvenute a seguito della attività di intermediazione; - dell'orientamento professionale; della progettazione ed erogazione di attività formative finalizzate all'inserimento lavorativo; - la "ricerca e selezione del personale" ai sensi dell'art. 2, comma, lettera c) del decreto legislativo 276/2003, e successive modificazioni ed integrazioni, ovvero l'attività di consulenza di direzione finalizzata alla risoluzione di una specifica esigenza dell'organizzazione committente, attraverso l'individuazione di candidature idonee a ricoprire una o più posizioni lavorative in seno all'organizzazione medesima, su specifico incarico della stessa, e comprensiva di: analisi del contesto organizzativo dell'organizzazione committente; individuazione e definizione delle esigenze della stessa; definizione del profilo di competenze e capacità della candidatura ideale; pianificazione e realizzazione del programma di ricerca delle candidature attraverso una pluralità di canali di reclutamento; valutazione delle candidature individuate attraverso appropriati strumenti selettivi; formazione della rosa di candidature maggiormente idonee; progettazione ed erogazione di attività formative finalizzate all'inserimento lavorativo, assistenza nella fase di inserimento dei candidati; verifica e valutazione dell'inserimento e del potenziale dei candidati; - il "supporto alla ricollocazione professionale" ai sensi dell'articolo 2 comma 1, lett. d) del decreto legislativo n. 276/2003 e successive modificazioni ed integrazioni ovvero: l'attività effettuata su specifico ed esclusivo incarico dell'organizzazione committente, anche in base ad accordi sindacali, finalizzata alla ricollocazione nel mercato del lavoro di prestatori di lavoro, singolarmente o collettivamente considerati, attraverso la preparazione la formazione finalizzata all'inserimento formativo, l'accompagnamento della persona e l'affiancamento della stessa nell'inserimento della nuova attività; - la formazione e l'addestramento dei lavoratori, nonché l'organizzazione e gestione di corsi di formazione, anche presso

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

	<p>strutture pubbliche o private, in proprio e/o per conto terzi, le ricerche e studi in materie giuridiche sociali ed economiche, studi ed analisi di mercato, con particolare riferimento al mercato del lavoro.</p> <p>In via meramente strumentale al perseguimento dell'oggetto sociale la società potrà inoltre assumere mutui e finanziamenti, concedere ipoteche ed in genere garanzie reali e personali anche a favore di terzi, nonché porre in essere ogni altra operazione, commerciale, mobiliare, immobiliare ed industriale, compresi l'acquisto, la vendita e la permuta di beni mobili anche registrati e la stipula come parte conduttrice di contratti di leasing su immobili di qualsiasi natura da destinarsi all'utilizzo diretto ed indiretto.</p> <p>La società potrà infine, sempre in via strumentale per il perseguimento dell'oggetto sociale e mai nei confronti del pubblico, svolgere attività di natura finanziaria, ivi compresa l'assunzione, diretta od indiretta, a titolo stabile di investimento di partecipazioni ed interessenze in altre società, imprese, consorzi od enti aventi oggetto analogo o affine al proprio.</p> <p>La società, ai soli fini dell'attuazione dell'oggetto sociale suindicato e nei limiti e con le modalità consentite dalla legge, potrà compiere tutti gli atti che i soci, a loro esclusivo giudizio, riterranno utili e necessari.</p>
6. Capitale sociale e % di partecipazione dell'ente	<p>€ 600.000,00 (sottoscritto e versato) CCIAA PI 0,01%; (valore nominale di € 88,00). Valore della partecipazione a patrimonio netto al 31.12.2013: € 411,75 Valore iscritto a bilancio dell'Ente al 31.12.2013: € 88,00</p>
7. % di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	<p>Il 60% direttamente in capo a Pubbliche Amministrazioni, il 40% indirettamente attraverso Infocamere, Ecocerved e IC Outsourcing partecipate direttamente ed indirettamente al 100% da Pubbliche Amministrazioni</p>
8. Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Strumentale
9. La società è qualificabile "in house o meno"	In house
10. Quadro normativo ed operativo di riferimento	<p>JOB CAMERE S.R.L., società interamente partecipata da soggetti appartenenti al sistema camerale, ha ottenuto in data 15.10.2009 dal Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale l'autorizzazione prot. n. 13/1/0013604 ad operare come Agenzia per il lavoro.</p> <p>La società opera secondo il modello organizzativo <i>dell'inhouse providing</i> e pertanto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Il capitale è detenuto solo da soggetti appartenenti al sistema camerale - Sussiste il controllo analogo da parte dei soci pubblici che nominano tutti i vertici della società - La società opera per oltre 80% delle attività in favore della Pubblica amministrazione. <p>La società non persegue attività commerciale, e svolge, ai sensi dell'art. 3, 27 comma, della legge 24 dicembre 2007, n. 244, servizi necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dei propri soci.</p>
11. Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:	

Indicatore	2011	2012	2013
Valore della produzione	16.756.544	17.214.655	14.531.918
Costi della Produzione	15.470.649	16.258.520	14.189.023
<i>Di cui</i>			
<i>Spese per il personale</i>	<i>14.100.891</i>	<i>14.378.191</i>	<i>12.365.203</i>
Risultato operativo	1.285.895	956.135	342.895
Risultato Gestione finanziaria	-7.911	-13.521	-2.268
Risultato Gestione Straordinaria	-95.690	-20.384	-1.290
Imposte	-409.900	-308.860	-129.893
Risultato economico	772.394	613.370	209.444
Indicatore	2011	2012	2013

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

ROE	% Utile esercizio/P.N.	54,33%	27,96%	7,46%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	19,26%	13,52%	4,88%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,13%	0,11%	0,02%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	32,86%	39,69%	42,94%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	2351,78%	20516,34%	31756,99%
CCN	Attivo circolante-Passività a breve	1.009.311	3.620.486	4.251.375
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno	671.833	176.632	62.928

<p>12. Prospettive di mercato e reddituali dell'iniziativa</p>	<p>JobCamere svolge, ai sensi dell'art. 3, 27° comma, della legge 24 Dicembre 2007, n. 244, servizi necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dei propri soci : le Camere di Commercio e le aziende speciali del sistema camerale.</p> <p>La Società svolge esclusivamente a favore dei soci le seguenti attività menzionate nel decreto legislativo 276/2003:</p> <ul style="list-style-type: none"> - la "somministrazione di lavoro"; - la "intermediazione" tra domanda ed offerta di lavoro; - la "ricerca e selezione del personale"; - il "supporto alla ricollocazione professionale"; - la "formazione e l'addestramento dei lavoratori"; <p>La società realizza la sua attività sulla base della contribuzione/fatturazione verso le amministrazioni consorziate, per le quali presta servizi ed iniziativa a supporto della conservazione della documentazione cartacea.</p> <p>L'assemblea di febbraio u.s. ha approvato il Budget 2015 in sostanziale pareggio.</p> <p>In merito alla definizione delle misure di riduzione dei costi, conseguenti all'obbligo previsto dalla legge 190/2014, c.d. Legge di Stabilità, che impone agli Enti Pubblici un piano di razionalizzazione delle partecipazioni ritenute non strategiche, Job Camere ha già provveduto alle seguenti misure di riduzione a partire dal 1° gennaio 2015:</p> <ul style="list-style-type: none"> - riduzione in misura del 20% sui compensi erogati agli Amministratori; - riduzione del costo per i buoni pasto sostitutivi di mensa ai dipendenti per effetto dell'esperimento di gara di appalto fra i fornitori, con un risparmio stimato nel 2015 di circa € 40.000,00; - riduzione del premio di produzione del 56% con un risparmio di circa € 90.000,00; - riduzione dei costi esterni del 26% con una riduzione di circa € 130.000,00, anche grazie alla ricontrattazione degli aspetti economici con alcuni fornitori.
<p>13. Numero degli Amministratori</p>	<p>5</p>
<p>14. Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)</p>	<p>474</p>
<p>15. Riferimento al programma di mandato e alla Deliberazione adottata ai sensi dei c. 27 e 29 della L. 244/2007</p>	<p>Come già sopra detto la Società opera esclusivamente a favore dei soci, secondo il modello organizzativo dell'inhouse providing e, pertanto, non rientra nel novero delle società vietate ai sensi della legge 244/2007.</p> <p>A settembre 2014 la Giunta, nel piano di ricognizione delle società partecipate ha confermato di ritenere l'attività strumentale.</p>

- **Stima dei riflessi finanziari ed economici sul bilancio dell'Ente, compresa la previsione degli accantonamenti ex 551 L. 147/2013:**

Non è ancora stato approvato il bilancio consuntivo 2014. Il preconsuntivo approvato con il budget 2015 evidenzia un risultato di esercizio positivo. Il risultato medio del triennio 2011-2013 è positivo.

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

	Contributi o trasferimenti:	Costi a carico dell'Ente propri rappresentanti nominati:
Anno 2015	Nessuno	nessuno

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

1. Denominazione e tipo di società	LOGISTICA TOSCANA S.C.R.L.
2. C.F.	05327140488
3. Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	72.2 – Ricerca e Sviluppo Sperimentale nel campo delle scienze sociali e umanistiche
4. Attività svolta	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo dell'economia, consulenza gestionale e pianificazione aziendale, studi di mercato legate alla Logistica ed alle Infrastrutture
5. Oggetto sociale	<p>1. la società opera prevalentemente a supporto dei soci, nel rispetto della normativa in materia di in house providing.</p> <p>2. la società ha come oggetto sociale:</p> <p>a) promozione di iniziative funzionali al sostegno di progetti e strategie volte a garantire investimenti sulla rete logistico-trasportistica sul territorio regionale e di sviluppo territoriale;</p> <p>b) promozione della sviluppo e della realizzazione delle infrastrutture di interesse regionale individuate negli atti di programmazione regionale, nonché della loro eventuale gestione;</p> <p>c) assistenza per la realizzazione di progetti nel settore della logistica, delle infrastrutture ad essa legate e del trasporto pubblico locale;</p> <p>d) attività di studio ed analisi dei fabbisogni del sistema produttivo regionale e sviluppo di interventi sul settore della logistica e dei trasporti favorendo il collegamento tra domanda e offerta;</p> <p>e) definizione di progetti strategie, azioni e attività per favorire nuove partnership logistico-produttive-commerciali, attrarre nuovi operatori logistici e accrescere la competitività delle imprese che operano nel settore.</p> <p>2. la società potrà inoltre compiere, purché in via strumentale, tutte le operazioni mobiliari, immobiliari, commerciali, industriali e finanziarie utili e/o opportune al raggiungimento dell'oggetto sociale.</p>
6. Capitale sociale e % di partecipazione dell'ente	€ 210.000,00 (sottoscritto e versato) CCIAA PI 2,86% (valore nominale di € 6.000,00). Valore della partecipazione a patrimonio netto al 31.12.2013: € 9.588,66 Valore iscritto a bilancio dell'Ente al 31.12.2013: € 4.736,34
7. % di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	100% (RT 52,38%)
8. Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Strumentale
9. La società è qualificabile "in house o meno"	In house
10. Quadro normativo ed operativo di riferimento	<p>Il quadro normativo specifico è regolato dalla L.R. Toscana n. 28/2014 (Nuova disciplina della società Logistica Toscana), che sostituendo la precedente legge 59/2006 (Condizioni e modalità per la partecipazione della Regione Toscana a società consortile a responsabilità limitata Logistica Toscana, ha rivisto la disciplina riguardante la società in oggetto e dalla Delibera della G.R.T. n.622/2014, con la quale è stato approvato il nuovo Statuto.</p> <p>La Camera di Commercio di Pisa partecipa sin dalla sua costituzione (30/04/2003) alla società, costituita dal sistema camerale toscano con la partecipazione della Regione Toscana allo scopo di contribuire, mediante attività di studio e promozione, allo sviluppo della logistica, fattore considerato strategico per lo sviluppo del sistema economico locale.</p> <p>Con la previsione dell'art. 55 della L.R. 86 del 29/12/2014 (Finanziaria 2015) la Regione ha previsto che "Al fine di mantenere inalterata l'entità del capitale della società Logistica Toscana S.c.r.l., la Giunta regionale è autorizzata ad acquisire le partecipazioni delle quote possedute dai soci Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura, in corso di dismissione secondo la procedura prevista all'articolo 3, comma 29, della legge 24 dicembre 2007, n. 244 (Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge finanziaria 2008)" e all'articolo 1, comma 569, della legge 27 dicembre 2013, n. 147 (Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e</p>

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

	<p>pluriennale dello Stato “legge di stabilità 2014”), fino ad un massimo di euro 90.000,00.</p> <p>All'onere della spesa di cui al comma 1, si fa fronte con gli stanziamenti iscritti nella UPB 311 “Innovazione e sviluppo della rete delle infrastrutture di trasporto - spese di investimento” del bilancio di previsione 2015.</p> <p>Ai sensi dell'art. 5 dello statuto possono essere soci solo soggetti pubblici che hanno interesse al miglioramento dei servizi di logistica.</p>
11. Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:	Bilancio preventivo 2015 approvato in sostanziale pareggio, con un totale di ricavi pari a 160.000 euro senza considerare i contributi consortili delle Camere di Commercio.

Indicatore		2011	2012	2013
Valore della produzione		190.914	120.000	148.729
Costi della Produzione		112.075	94.397	93.368
<i>Di cui</i>				
<i>Spese per il personale</i>				
Risultato operativo		78.839	25.603	55.361
Risultato Gestione finanziaria		75	764	968
Risultato Gestione Straordinaria		64	-7.756	-65
Imposte		-25.694	-6.364	-19.738
Risultato economico		53.284	12.247	36.526
Indicatore		2011	2012	2013
ROE	% Utile esercizio/P.N.	19,73%	3,79%	10,88%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	19,52%	7,21%	13,51%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,00%	0,00%	0,00%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	80,05%	94,55%	90,78%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	3094,03%	3356,03%	3721,30%
CCN	Attivo circolante - Passività a breve	329.706	325.603	362.130
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno	92.663	- 19.729	26.697

12. Prospettive di mercato e reddituali dell'iniziativa	<p>Con l'entrata della Regione il ruolo della società è cambiato radicalmente: la società è diventato lo strumento attraverso il quale la Regione ed il Sistema camerale realizzano una politica della Logistica in Toscana.</p> <p>La società realizza la sua attività, nella totalità, sulla base della contribuzione delle amministrazioni consorziate, per le quali svolge progetti ed iniziative a supporto della Presidenza della Regione e delle Camere.</p>
13. Numero degli Amministratori	3
14. Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	La società non ha dipendenti e si avvale della collaborazione del personale dell'Unione regionale.
15. Riferimento al programma di mandato e alla Deliberazione adottata ai sensi dei c. 27 e 29 della L. 244/2007	<p>La società non svolge attività di mercato, bensì servizi di interesse generale, pertanto, non rientra nel novero delle società vietate ai sensi della Legge 244/2007. In ogni caso la Camera nell'ultima delibera di ricognizione delle società partecipate (n. 128 del 01.12.2014) ha ritenuto che la partecipazione al capitale di Logistica da parte di Unioncamere Toscana potesse rappresentare il sistema camerale toscano senza ulteriore necessità di una partecipazione diretta da parte delle singole camere.</p> <p>Peraltro, la Regione Toscana aveva già espresso per le vie brevi la disponibilità ad acquisire le quote detenute dalle singole Camere di</p>

	Commercio e apposito stanziamento è presente nel bilancio preventivo 2015 della Regione.
--	--

- **Stima dei riflessi finanziari ed economici sul bilancio dell'Ente, compresa la previsione degli accantonamenti ex 551 L. 147/2013:**

Non è ancora approvato il consuntivo 2014 anche se la il preconsuntivo (approvato in sede di approvazione del bilancio preventivo) stimava una perdita di circa 970 euro. Il risultato medio del triennio 2011-2013 è positivo, quindi l'accantonamento al Fondo indisponibile è pressoché pari a zero: se sarà confermata la perdita di 970 euro l'accantonamento dovuto dalla Camera sarebbe di circa 7 euro (2,86% x 242,5 (25% di 970))

	Contributi o trasferimenti:	Costi a carico dell'Ente propri rappresentanti nominati:
Anno 2015	4.249	nessuno

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

1. Denominazione e tipo di società	NAVICELLI S.P.A.
2. C.F.	00771600509
3. Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	P 52.22.09 (Altre attività dei servizi connessi al trasporto marittimo e per vie d'acqua); 42.91 (Costruzione di opere idrauliche); 72.19.09 (Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria)
4. Attività svolta	<p><i>principale:</i> Manutenzione ordinaria e straordinaria del canale navigabile Pisa-Livorno e dell'area portuale e sue pertinenze. Acquisizione dei mezzi meccanici per l'espletamento dei servizi richiesti nell'area portuale ivi compresa la gestione delle aree portuali medesime. Conservazione, stoccaggio e smistamento delle merci.</p> <p><i>secondaria:</i> Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria</p>
5. Oggetto sociale	<p>1. la società ha per oggetto sociale le seguenti attività rivolte specificamente a favore delle amministrazioni pubbliche locali socie e che non abbiano carattere commerciale:</p> <p>a) la programmazione, progettazione, esecuzione di opere di qualsiasi natura che possano avere relazione con il canale navigabile Pisa-Livorno, ivi comprese le operazioni di dragaggio dei fondali del canale;</p> <p>b) la programmazione, progettazione, manutenzione ordinaria e straordinaria dell'area portuale e sue pertinenze;</p> <p>c) acquisizione dei mezzi meccanici per l'espletamento dei servizi richiesti nell'area portuale ivi compresa la gestione delle aree portuali medesime;</p> <p>d) conservazioni, stoccaggio e smistamento delle merci;</p> <p>e) predisposizione di analisi e di studi di fattibilità in ordine al sistema idroviario quale elemento strutturale e di sviluppo dell'economia locale;</p> <p>f) acquisizione, trasformazione, gestione e cessione di beni mobili ed immobili di qualsiasi natura da destinarsi principalmente ad attività di carattere imprenditoriale da insediarsi nelle aree adiacenti alle sponde del canale navigabile dei navicelli finalizzate alla piena utilizzazione dello stesso;</p> <p>g) attività di ricerca, trasferimento tecnologico, formazione, consulenza e promozione nei settori della nautica;</p> <p>h) la gestione delle aree e delle strutture demaniali ed il rilascio di concessioni per l'occupazione e/o l'uso di aree ed altri beni nelle zone portuali e nelle zone demaniali;</p> <p>i) la circolazione nautica, il pilotaggio e la movimentazione dei ponti mobili di tombolo e Calambrone;</p> <p>l) la polizia della navigazione, intesa come attività di sorveglianza e segnalazione ai competenti organi di polizia locale;</p> <p>m) i servizi pubblici, i trasporti, i rimorchi ed i traini;</p> <p>n) la rimozione dei materiali sommersi;</p> <p>o) la repressione dei lavori ed altri atti che possano danneggiare in qualsiasi modo i beni demaniali facenti parte del complesso idroviario, intesa come attività di sorveglianza e segnalazione ai competenti organi comunali e di polizia locale;</p> <p>p) la proposta al comune di Pisa di adozione del piano portuale, nonché l'attività propositiva rispetto alle altre funzioni assegnate all'autorità portuale dalla legge n.84/94. la società potrà inoltre compiere, rivolte specificamente a favore delle amministrazioni pubbliche locali socie, tutte le operazioni commerciali, industriali, finanziarie, mobiliari ed immobiliari necessarie od utili per il conseguimento dell'oggetto sociale, tra le quali: - la partecipazione a progetti innovativi di ricerca e sperimentazione in regime di partenariato e di cofinanziamento con altri enti pubblici e privati, con l'unione europea e/o nell'ambito dei programmi dell'unione europea o di altri enti pubblici; - l'affidamento a terzi di lavori di progettazione e di costruzione ed in generale l'affidamento a terzi di servizi, lavori e forniture. E' fatto divieto alla società di esercitare le attività di cui al presente articolo in ambito territoriale nazionale partecipando a procedure concorsuali e/o negoziali. E' fatto divieto alla</p>

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

	società di partecipare ad altre società o enti nel territorio nazionale.
6. Capitale sociale e % di partecipazione dell'ente	€ 471.012 (sottoscritto e versato) suddiviso in 912 azioni CCIAA PI: 33,33% (304 azioni di valore nomina di € 516,46 per un totale di € 157.004 euro nominali). Valore della partecipazione a patrimonio netto al 31.12.2013: € 256.022,00 Valore iscritto a bilancio dell'Ente al 31.12.2013: € 256.022,00
7. % di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	100%
8. Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Strumentale
9. La società è qualificabile "in house o meno"	Inhouse (CCIAA – Comune di Pisa – Provincia di Pisa)
10. Quadro normativo ed operativo di riferimento	La società è stata costituita nel 1982 tra il Comune, la provincia e la Camera di Commercio di Pisa e l'Ente per lo Sviluppo della zona portuale industriale Livorno-Pisa, per la gestione e lo sviluppo dei servizi portuali e della navigazione nel Porto interno di Pisa e lungo il canale navigabile dei Navicelli. Attualmente la compagine sociale è composta da Comune, Provincia e Camera di Commercio di Pisa. Gli Enti hanno adeguato lo Statuto della società al modello in-house providing ex art. 13 del D.L. 223/2006. Al fine di esercitare il controllo analogo a mezzo di un'apposita assemblea di coordinamento gli Enti hanno sottoscritto una Convenzione che disciplina le modalità di funzionamento di detta assemblea. L'espletamento delle funzioni da parte di Navicelli avviene sulla base di appositi contratti di servizio, da stipularsi, fra la Società e ciascun Ente socio.
11. Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:	

Indicatore		2011	2012	2013
Valore della produzione		3.410.851	1.876.335	1.675.320
Costi della Produzione		3.177.552	1.765.500	1.542.932
<i>Di cui</i>				
<i>Spese per il personale</i>		79.140	161.156	193.875
Risultato operativo		233.299	110.835	132.387
Risultato Gestione finanziaria		-3.081	3.506	-2.597
Risultato Gestione Straordinaria		-28.017	-4.409	-37.998
Imposte		- 117.008	- 53.262	- 59.621
Risultato economico		85.193	56.671	32.171
Indicatore		2011	2012	2013
ROE	% Utile esercizio/P.N.	13,6%	7,97%	4,19%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	8%	5%	5%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,17%	0,25%	0,36%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	23,24%	34,18%	32,54%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	689,67%	729,52%	562,24%
Circolante Netto	Attivo circolante -Passività a breve	761.828	814.671	800.296
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno		- 738.528	- 129.628

12. Prospettive di mercato e reddituali dell'iniziativa	
13. Numero degli Amministratori	Amministratore Unico

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

<p>14. Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)</p>	<p>2 dipendenti a tempo indeterminato di cui una prossima alla pensione (marzo 2015) 4 contratti a progetto rendicontati su progetti comunitari 2 contratti a tempo indeterminato venuti a scadenza nel 2014 e non prorogati ulteriormente anche perché si erano quasi raggiunti i 36 mesi previsti dalla normativa. Inoltre vista la direttiva data dal Comune (delibera 146 del 21.10.2014) non è stato possibile procedere a nuove selezioni di personale per assunzioni.</p>
<p>15. Riferimento al programma di mandato e alla Deliberazione adottata ai sensi dei c. 27 e 29 della L. 244/2007</p>	<p>La Camera di commercio di Pisa vi aderì con deliberazione n. 162 del 16 marzo 1981 per lo sviluppo e gestione dei servizi portuali della Darsena pisana e lungo il Canale dei Navicelli, ravvisando già all'epoca l'importanza strategica di questa infrastruttura fluviale per lo sviluppo del territorio.</p> <p>Oggi il Canale rappresenta una delle aree industriali più dinamiche ed innovative della provincia di Pisa e della costa toscana. L'elevato insediamento di attività cantieristiche nell'area va ad arricchire il tessuto produttivo locale tradizionale con imprese ad elevato contenuto tecnologico e di grande prestigio qualitativo, creando reddito e nuova occupazione. Gli ottimi collegamenti autostradali e ferroviari, la vicinanza dell'aeroporto e del Porto di Livorno insieme al patrimonio scientifico offerto dalle Università, dai centri di ricerca e dai laboratori avanzati, rappresentano il valore aggiunto che contribuisce a fare del polo cantieristico pisano un centro di eccellenza a livello internazionale.</p> <p>Negli ultimi anni, la società Navicelli spa ha notevolmente ampliato la propria operatività in relazione allo sviluppo della cantieristica.</p> <p>Oltre ai tradizionali servizi di gestione della navigazione interna (apertura ponti, dragaggio del canale ecc.), la società Navicelli si pone lo scopo di supportare lo sviluppo dell'area e della cantieristica navale da diporto. A tal fine nel giugno 2009 è stato inaugurato un Centro Servizi e Ricerca per la Nautica (Yacting Lab Navicelli) il cui obiettivo principale è quello di divenire fulcro di aggregazione tra la domanda e l'offerta del settore della nautica, favorendo la creazione di una filiera stabile e strutturata. Tale funzione porterà nuovo impulso per l'inserimento delle aziende del territorio in questo nuovo indotto, dando alle imprese nautiche l'opportunità di interagire facilmente tra loro e favorendo la crescita di un network tra le varie realtà territoriali della regione toscana.</p> <p>Inoltre, la società intende svolgere attività riguardanti la promozione dall'area e delle imprese operanti lungo il canale dei Navicelli. Per far ciò, oltre alla creazione di aree espositive, sarà strutturato un gruppo di lavoro per la realizzazione di indagini di mercato e della concorrenza, la partecipazione ad eventi e fiere e l'organizzazione di eventi promozionali di carattere sia locali, che nazionali, che internazionali.</p> <p>Lo Statuto della società, così come approvato dalla Camera con delibera , prevede infatti che la società svolga, tra le altre, anche le seguenti funzioni attinenti alla promozione del sistema economico locale: Attività di ricerca, trasferimento tecnologico, formazione, consulenza e promozione nei settori della nautica; Partecipazione a progetti innovativi di ricerca e sperimentazione in regime di partenariato e di cofinanziamento con altri enti pubblici e privati, con l'Unione Europea e/o nell'ambito dei programmi dell'Unione Europea o di altri enti pubblici.</p> <p>Una delle funzioni fondamentali che la legge assegna alla Camera è la promozione delle infrastrutture a supporto del sistema economico; infatti, l'articolo 2 comma 4 della Legge n. 580/1993, così come modificata con D.Lgs. 15 febbraio 2010, n. 23, stabilisce che “per il raggiungimento dei propri scopi le Camere di commercio promuovono, realizzano e gestiscono strutture ed infrastrutture di interesse economico generale a livello locale, regionale e nazionale, direttamente o mediante la partecipazione, secondo le norme del</p>

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

	<p>codice civile, con altri soggetti pubblici e privati, ad organismi anche associativi, ad enti, a consorzi e a società”.</p> <p>In tale senso, il Programma pluriennale di attività e la relazione previsionale e programmatica deliberato dal Consiglio camerale con provvedimento n. 17 del 11/11/2014, pongono come obiettivi strategici dell’Ente quello di “Rafforzare la presenza sul mercato internazionale delle imprese del territorio e la promozione del made in Italy” (Programma 1.5).</p>
--	---

- **Stima dei riflessi finanziari ed economici sul bilancio dell’ente, compresa la previsione degli accantonamenti ex 551 L. 147/2013:**

La società ha chiuso gli ultimi tre esercizi in utile ma non conosciamo ancora il risultato di esercizio 2014 quindi non è possibile stabilire se siano necessari gli accantonamenti previsti dalla legge 147/2013.

	Contributi o trasferimenti:	Costi a carico dell’Ente propri rappresentanti nominati:
Anno 2015	nessuno	nessuno

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

1. Denominazione e tipo di società	SALT SPA
2. C.F.	00140570466
3. Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	P 42.11 (Costruzione di strade, autostrade e piste aeroportuali)
4. Attività svolta	Progettazione costruzione ed esercizio di autostrade
5. Oggetto sociale	<p>La società ha per oggetto sociale principale la progettazione, costruzione e l'esercizio delle autostrade sesti levante-livorno con diramazione da viareggio per lucca , nonché fornoli-la spezia, ad essa assentite in concessione.</p> <p>La società ha altresì per oggetto la promozione, la progettazione, la costruzione e/o l'esercizio di altre autostrade e/o tratte autostradali da ottenersi in concessione a norma di legge.</p> <p>La società ha inoltre per oggetto la facoltà di assumere direttamente o indirettamente partecipazioni in altre società che svolgono attività di impresa.</p> <p>Si intendono compresi nell'oggetto sociale:</p> <p>a) la gestione delle autostrade di cui in precedenza l'esercizio dei diritti connessi nonché l'apprestamento, in proprio o tramite terzi, dei servizi necessari od utili per la sicurezza e la comodità dell'utenza;</p> <p>b) l'esecuzione, in proprio o tramite terzi, delle opere di manutenzione ordinaria e straordinaria delle innovazioni, ammodernamenti e completamenti delle autostrade di cui in precedenza nonché dei relativi collegamenti ed opere annesse;</p> <p>c) l'esecuzione, in genere, in Italia e all'estero, di qualsiasi operazione finanziaria, commerciale, industriale ed agricola mobiliare ed immobiliare utile - al giudizio del consiglio di amministrazione - al fine del conseguimento degli scopi sociali.</p>
6. Capitale sociale e % di partecipazione dell'ente	<p>€ 160.000.000,00 (sottoscritto e versato) suddiviso in 160.000.000 azioni</p> <p>CCIAA PI: 0,03% (53.600 azioni di valore nomina di € 1 per un totale di € 53.600,00 euro nominali).</p> <p>Valore della partecipazione a patrimonio netto al 31.12.2013: € 217.516</p> <p>Valore iscritto a bilancio dell'Ente al 31.12.2013: € 144.381</p>
7. % di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	7,13%
8. Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Infrastrutture di interesse generale
9. La società è qualificabile "in house o meno"	no
10. Quadro normativo ed operativo di riferimento	L'art. 2 comma 2 della Legge 580/93 e s.m.i. dispone che per il raggiungimento dei propri scopi le Camere di Commercio promuovono, realizzano e gestiscono strutture ed infrastrutture di interesse economico generale a livello locale, regionale e nazionale, direttamente o mediante la partecipazione, secondo le norme del codice civile, con altri soggetti pubblici e privati ad organismi anche associativi, ad enti, a consorzi e a società.
11. Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:	

Indicatore	2011	2012	2013
Valore della produzione	200.664.197	198.325.041	189.608.070
Costi della Produzione	136.819.608	135.588.072	138.030.913
<i>Di cui</i>			
<i>Spese per il personale</i>	<i>29.154.703</i>	<i>29.222.606</i>	<i>29.312.040</i>
Risultato operativo	63.844.589	62.736.969	51.577.157
Risultato Gestione finanziaria	971.795	-7.204.744	-3.316.557
Risultato Gestione Straordinaria	155.412	2.308.089	3.414
Imposte	-17.285.870	-17.242.978	-13.513.052

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

Risultato economico		47.685.926	40.597.336	34.750.962
ROE	% Utile esercizio/P.N.	10,54%	6,30%	5,35%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	4,91%	4,17%	3,49%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	14,07%	13,82%	14,35%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	38,47%	45,48%	46,32%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	121,22%	124,87%	123,01%
CCN	Attivo circolante -Passività a breve	236.918.619	306.160.122	282.285.338
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno		55.065.540	-13.577.502

12. Prospettive di mercato e reddituali dell'iniziativa	
13. Numero degli Amministratori	15 in carica
14. Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	431
15. Riferimento al programma di mandato e alla Deliberazione adottata ai sensi dei c. 27 e 29 della L. 244/2007	In occasione delle ricognizioni annuali effettuate dalla Giunta camerale (ultima delle quali quella effettuata a dicembre 2014 con delibera 128), la Camera ha ribadito l'importanza dello sviluppo della rete infrastrutturale quale fattore di crescita del sistema economico non solo locale e, di conseguenza, la piena legittimazione della partecipazione della Camera di commercio di Pisa in SALT spa, nell'obiettivo, normativo, statutario e di mandato, di promuovere, realizzare e gestire strutture ed infrastrutture di interesse economico generale per lo sviluppo del sistema economico.

- **Stima dei riflessi finanziari ed economici sul bilancio dell'ente, compresa la previsione degli accantonamenti ex 551 L. 147/2013:**

La società ha chiuso il triennio 2011-2013 in utile distribuendo ai soci dividendi. Seppur non ancora approvato il consuntivo 2014 dall'andamento storico è presumibile un risultato positivo anche per il 2014. Se così sarà non vi sarà necessità di accantonamenti ai sensi della L. 147/2013.

	Contributi o trasferimenti:	Costi a carico dell'Ente propri rappresentanti nominati:
Anno 2015	nessuno	nessuno

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

1. Denominazione e tipo di società	SAT SPA
2. C.F.	00403110505
3. Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	P 52.23 Attività dei servizi connessi al trasporto aereo
4. Attività svolta	Gestione in regime di concessione statale dei servizi relativi all'esercizio dell'aeroporto di Pisa
5. Oggetto sociale	<p>La società ha per oggetto principale lo sviluppo, la progettazione, la realizzazione, l'adeguamento, la gestione, la manutenzione, e l'uso degli impianti e delle infrastrutture per l'esercizio dell'attività aeroportuale. Essa potrà inoltre compiere attività connesse o collegate purchè non a carattere prevalente.</p> <p>Si intendono comprese le attività:</p> <p>a) la gestione in regime di concessione statale di servizi relativi all'esercizio di Aeroporto Galileo Galilei e di altri eventuali aeroporti, compresa la gestione dei servizi di collegamento relativi ai vari aeroporti, provvedendo a tutti gli adempimenti che la concessione statale prevederà;</p> <p>b) le attività riguardanti lo sviluppo immobiliare e la realizzazione e gestione di infrastrutture intermodali di trasporto ed energetiche connesse o utili per l'esercizio dell'attività aeroportuale</p> <p>c) l'attuazione di qualsiasi operazione commerciale e finanziaria, mobiliare ed immobiliare che abbia attinenza anche indiretta con lo scopo sociale e che sia ritenuta utile al raggiungimento dei fini sociali, ivi compresa l'emissione di obbligazioni, l'accensione di prestiti anche garantiti da pegno sugli introiti di gestione, la concessione di finanziamenti e la prestazione di garanzie a favore di terzi.</p>
6. Capitale sociale e % di partecipazione dell'ente	€ 16.269.000,00 (sottoscritto e versato) suddiviso in 9.860.000 azioni CCIAA PI: 7,867% (775.700 azioni di valore nomina di € 1,65 per un totale di € 1.279.905,00 euro nominali). Valore della partecipazione a patrimonio netto 31.12.2013: € 4.741.472,08 Valore iscritto a bilancio 2013 dell'ente: 2.153.846,91
7. % di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	32,952% (soci con quota superiore al 2%)
8. Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Infrastrutture di interesse generale
9. La società è qualificabile "in house o meno"	no
10. Quadro normativo ed operativo di riferimento	<p>Quadro normativo:</p> <p>In Italia gli aeroporti civili statali, comprese tutte le costruzioni e gli impianti destinati al servizio della navigazione aerea, fanno parte del demanio aeronautico che è assegnato ad ENAC in uso gratuito per il successivo affidamento in concessione al gestore aeroportuale.</p> <p>Con la legge 537/1993 (finanziaria 1994) lo Stato ha avviato un processo di riforma del regime degli aeroporti, indicando come regime consocietario prevalente il modello della gestione totale: è stata infatti disposta la costituzione di società di capitali per la gestione dei servizi e delle infrastrutture degli aeroporti gestiti anche in parte dallo Stato.</p> <p>L'intento del legislatore era quello di promuovere la progressiva privatizzazione degli aeroporti italiani trasferendo dallo Stato ai gestori l'onere della realizzazione e della manutenzione delle infrastrutture da gestire su basi imprenditoriali.</p> <p>Successivamente con la legge 351/1995 sono state abrogate le norme che prevedevano la partecipazione maggioritaria dello Stato, Enti Pubblici, IRI, Regioni e Enti Locali nelle società di gestione aeroportuale e quelle che prevedevano obblighi di destinazione degli utili delle stesse.</p> <p>Il Regolamento attuativo della Legge 537/1993, ovvero il DM 12 novembre 1997 n. 521 ha previsto all'art. 2 che le società di gestione aeroportuale fossero costituite esclusivamente sotto forma di società di capitali secondo la disciplina del codice civile e che in</p>

	<p>qualità di soci potessero partecipare senza vincolo della proprietà maggioritaria anche le Regioni, le Province, i Comuni, gli Enti Locali e le Camere di Commercio.</p> <p>Il termine per la costituzione delle suddette società fu fissato inizialmente per la fine del 1994, poi più volte differito.</p> <p>L’art. 4 del DM 521/1997 prevede che l’atto costitutivo della società di gestione aeroportuale indichi specificatamente la misura minima della partecipazione dei soci pubblici al capitale sociale non inferiore al quinto al fine di assicurare il diritto di chiedere la convocazione dell’assemblea.</p> <p>Si ricorda infine che l’art. 2 comma 2 della Legge 580/93 e s.m.i. dispone che per il raggiungimento dei propri scopi le Camere di Commercio promuovono, realizzano e gestiscono strutture ed infrastrutture di interesse economico generale a livello locale, regionale e nazionale, direttamente o mediante la partecipazione, secondo le norme del codice civile, con altri soggetti pubblici e privati ad organismi anche associativi, ad enti, a consorzi e a società.</p> <p>Quadro operativo:</p> <p>Fondata nel 1978 SAT iniziò ad operare nella gestione dell’aeroporto Galileo Galilei di Pisa il 1° luglio del 1980 subentrando all’ex Consorzio Aerostazione Civile nella concessione della gestione parziale. In seguito ad un processo riorganizzativo nel 1994 alcuni soci privati entrano nel capitale. Nel 1997 SAT inaugura una strategia di rilancio dell’aeroporto di Pisa con l’obiettivo di posizionarsi come porta d’ingresso (gateway) alla Regione Toscana nelle scelte di spostamento dei viaggiatori europei.</p> <p>Nel giugno 1998 inizia ad operare con il vettore low cost Ryanair. Dal milione di passeggeri del 1997 la società passa a 4,5 milioni nel 2013 che consentono all’aeroporto di posizionarsi al decimo posto nella classifica degli scali nazionali in termini di traffico passeggeri.</p> <p>Nel 2007 SAT si quota sul MTA. Dalla quotazione fino al 2014 SAT è stata controllata (54,45%) da un patto di sindacato stipulato tra soci pubblici del territorio (principalmente Regione Toscana, Provincia di Pisa, Comune di Pisa, CCIAA di Pisa ed altri Enti pubblici e Camere di Commercio) e la Fondazione Pisa.</p> <p>L’aeroporto Galilei ha chiuso il 2013 con un traffico passeggeri pari a 4.479.690. Al 31.12.2013 i ricavi consolidati sono stati pari a 69,5 milioni di euro con un EBITDA di 12,76 milioni. L’ebit consolidato è stato pari a 5,73 milioni ed il risultato ante imposte pari a 5,17 milioni. Il primo semestre 2014 ha chiuso con i seguenti dati:</p> <p>traffico passeggeri al 30.06: 2.031.506 ricavi operativi consolidati: 29,9 milioni di euro EBITDA: 4,50 milioni EBIT: 1,63 milioni Risultato ante imposte: 1,31 milioni (in aumento del 15,1% rispetto al 30.06.2013)</p> <p>Nel corso del 2014 un investitore privato dopo aver rastrellato il 27% delle azioni SAT, ha lanciato un’OPA volontaria che, a seguito della decisione della Regione Toscana di rompere il patto di sindacato e vendere le proprie azioni al socio investitore, ha portato ad un nuovo assetto societario per il quale il socio privato detiene la maggioranza assoluta di SAT ma non qualificata.</p> <p>Nel mese di febbraio l’assemblea di SAT ha deliberato la fusione per incorporazione di AdF, società che gestisce lo scalo aeroportuale di Firenze, in SAT.</p> <p>Le valutazioni dell’Advisor nominato dal Comitato degli Amministratori Indipendenti hanno attribuito a SAT un valore economico superiore a quello di AdF del 12,6%, determinando un concambio di 0,9687 azioni SAT per ogni azione AdF.</p> <p>In considerazione della fusione delibera non ci sembra utile ai fini del</p>
--	---

	<p>piano di razionalizzazione procedere con la disamina dei risultati storici finora ottenuti da SAT essendo completamente mutato il quadro di riferimento.</p>
--	---

<p>11. Prospettive derivanti dalla fusione approvata</p>	<p>L'obiettivo della fusione è quello di ottenere la piena integrazione degli aeroporti toscani Vespucci e Galilei e di costituire il sistema aeroportuale toscano "best in class", uno dei principali poli aeroportuali italiani, dopo Roma e Milano.</p> <p>La fusione si realizzerà mediante un aumento di capitale sociale di SAT con emissione di nuove azioni ordinarie da offrire in concambio agli azionisti Adf e determinerà l'estinzione di Adf in SAT la quale per l'effetto, modificherà la propria denominazione in Toscana Aeroporti s.p.a.</p> <p>Per servire il concambio SAT procederà all'aumento di capitale sociale per massimi 14.440.747,20 euro mediante emissione di massime 8.751.968 nuove azioni ordinarie.</p> <p>Il progetto di integrazione consentirà:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Maggiore massa critica: con la Fusione, il nuovo sistema avrà maggiore massa critica in termini di capacità aeroportuale offerta, volumi di traffico gestiti, rete di collegamenti aerei, portafoglio di compagnie aeree e potrà conseguire economie di scala e sinergie sia operative che negli acquisti. Ciò permetterà di sfruttare al meglio le opportunità di crescita sia in area business "aviation" che "non aviation" e doterà il sistema degli scali toscani di una maggiore forza cooperativa - Sviluppo del sistema: la piena integrazione tra le due società di gestione consentirà lo sviluppo del sistema aeroportuale toscano attraverso l'integrazione e la specializzazione del network dei collegamenti aerei dei due aeroporti tramite l'utilizzo coordinato delle leve commerciali, la realizzazione coordinata dei piani di sviluppo dei due scali nonché l'implementazione di una connettività di superficie tale da assicurare la piena intermodalità/interscambiabilità tra i due aeroporti. - Maggiore forza contrattuale: la realizzazione della fusione di SAT e Adf oltre alle sinergie industriali ed ai vantaggi per il territorio derivanti dalla maggiore capacità di cogliere le opportunità già descritte produrrà un incremento di capacità negoziale, ottimizzerà l'utilizzazione dell'offerta globale con l'obiettivo di migliorare ulteriormente le performance economico finanziarie delle due società e quindi gli effettivi ritorni economico finanziari degli investimenti realizzati ed in corso. Un unico gestore del sistema avrà maggiore forza contrattuale nei confronti delle compagnie aeree, dei partner subconcessionari (non aviation), dei fornitori, dei soggetti gestori dei trasporti di superficie (intermodalità) e dei regolatori. Ciò consentirà una maggior appeal d'immagine e affidabilità operativa verso le compagnie aeree nonché maggiore capacità d'attrazione delle attività commerciali e degli investimenti pubblicitari. Questa maggior forza accrescerà l'efficienza operativa e aumenterà le possibilità di accesso al mercato finanziario a condizioni vantaggiose. <p>In tale contesto e con specifico riguardo all'aeroporto pisano i principali investimenti previsti nel medio periodo dal masterplan sono:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lavori di adeguamento e potenziamento delle infrastrutture di volo (piste e raccordi) dell'aeroporto e per la mitigazione dell'impatto acustico sulla città
--	--

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

	<ul style="list-style-type: none"> - Ampliamento del terminal passeggeri (entro 2017) da 24.000 a 32.300 portando la capacità aeroportuale fino a 6 milioni di passeggeri annui. - People Mover: investimento gestito dal Comune tramite la sua società inhouse per realizzare una connessione automatica e veloce tra la Stazione ferroviaria Pisa Centrale e l'Aeroporto Galilei . Il costo di 69 milioni non graverà sulla SAT ma sulla Regione per 21 milioni e sull'azienda concessionaria che si è aggiudicata la gara d'appalto. Termine lavori previsto per ottobre 2015.
12. Numero degli Amministratori	11
13. Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	469
14. Riferimento al programma di mandato e alla Deliberazione adottata ai sensi dei c. 27 e 29 della L. 244/2007	In occasione delle ricognizioni annuali effettuate dalla Giunta camerale (ultima delle quali quella effettuata a dicembre 2014 con delibera 128), la Camera ha ribadito l'importanza dell'infrastruttura aeroportuale della Toscana per lo sviluppo del sistema imprenditoriale non solo locale. La legittimazione della partecipazione della Camera di commercio di Pisa in SAT spa, è rinvenibile nell'obiettivo, normativo, statutario e di mandato, di promuovere, realizzare e gestire strutture ed infrastrutture di interesse economico generale per lo sviluppo del sistema economico.

- **Stima dei riflessi finanziari ed economici e sul bilancio dell'ente, compresa la previsione degli accantonamenti ex 551 L. 147/2013:**

La società è quotata. La norma non si applica.

	Contributi o trasferimenti:	Costi a carico dell'Ente propri rappresentanti nominati:
Anno 2015	nessuno	nessuno

Fonte dati: Visura Camerale, Bilanci, Atti ente, Progetto di Fusione approvato e Relazione CDA SAT

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

1. Denominazione e tipo di società	SISTEMA CAMERALE SERVIZI S.R.L.
2. C.F.	12620491006
3. Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	72.2- “Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze sociali e umanistiche”
4. Attività svolta	Sviluppo e realizzazione delle funzioni e delle attività di interesse del sistema camerale italiano
5. Oggetto sociale	<p>La società costituisce strumento per lo sviluppo e la realizzazione delle funzioni e delle attività di interesse del sistema camerale italiano. In particolare, la società realizza studi, ricerche, iniziative progettuali e manifestazioni di qualsiasi genere, servizi di assistenza e supporto tecnico-specialistico, oltre che di affiancamento operativo, nell'ambito delle iniziative decise dal socio, per il perseguimento dei propri obiettivi programmatici, nei seguenti ambiti:</p> <ul style="list-style-type: none"> " promozione della semplificazione delle procedure per l'avvio e lo svolgimento di attività economiche; " turismo, promozione del territorio e delle economie locali; " realizzazione di osservatori dell'economia locale e diffusione di informazione economica; " supporto all'internazionalizzazione per la promozione del sistema italiano delle imprese all'estero; " promozione dell'innovazione e del trasferimento tecnologico per le imprese, anche attraverso la realizzazione di servizi e infrastrutture informatiche e telematiche; " regolazione dei mercati e vigilanza sui prodotti e sulla concorrenza; " metrologia legale; " cooperazione con le istituzioni scolastiche e universitarie, in materia di alternanza scuola-lavoro e per l'orientamento al lavoro e alle professioni, nonché per lo sviluppo dell'occupazione e della formazione, dell'autoimprenditorialità, dello start up d'impresa; " promozione, sviluppo e realizzazione di iniziative volte alla comunicazione ed all'informazione sulle azioni ed i progetti di sistema anche attraverso l'utilizzo di specifici sistemi tecnologici; " altre competenze attribuite dalla normativa nazionale al sistema camerale. <p>per il conseguimento del proprio oggetto sociale la società potrà inoltre:</p> <ul style="list-style-type: none"> - stipulare ed attuare convenzioni e contratti per la realizzazione di progetti attinenti agli scopi sociali; - stabilire convenzioni con le imprese qualificate, private, nazionali ed internazionali, amministrazioni statali e sovranazionali, nonché altri organismi pubblici e non profit - ivi comprese regioni, enti locali ed università - per l'acquisizione e l'interscambio di informazioni, metodologie, know-how; - svolgere ogni attività tendente a porre il sistema camerale italiano in condizione di assolvere al compito della promozione e dello sviluppo; - compiere tutte le operazioni mobiliari immobiliari, finanziarie, commerciali ed industriali occorrenti per il conseguimento del proprio oggetto sociale, ivi compresa la costituzione di società e la partecipazione in società. Essa potrà, infine, in via non prevalente, prestare fidejussioni, avalli, ipoteche e altre garanzie personali e reali.
6. Capitale sociale e % di partecipazione dell'ente	€ 1.499.935,00 (sottoscritto e versato) CCIAA PI 0,50% (valore nominale di € 7.492,00).
7. % di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	100%
8. Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Strumentale
9. La società è qualificabile “in house o meno”	In house
10. Quadro normativo ed operativo di riferimento	<p>La società è stata costituita ai sensi dell'art. 2 comma 2 della legge 580/93 da soggetti appartenenti al sistema camerale.</p> <p>La società opera secondo il modello organizzativo dell'inhouse providing e pertanto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Il capitale è detenuto solo da soggetti appartenenti al sistema

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

	<p>camerale.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sussiste il controllo analogo da parte dei soci pubblici che nominano tutti i vertici della società - La società opera per oltre 80% delle attività in favore della Pubblica amministrazione.
11. Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:	

Indicatore		2011	2012	2013
Valore della produzione		<i>n.d.</i>	<i>n.d.</i>	148.729
Costi della Produzione		<i>n.d.</i>	<i>n.d.</i>	93.368
<i>Di cui</i>				
<i>Spese per il personale</i>		<i>n.d.</i>	<i>n.d.</i>	
Risultato operativo		<i>n.d.</i>	<i>n.d.</i>	55.361
Risultato Gestione finanziaria		<i>n.d.</i>	<i>n.d.</i>	968
Risultato Gestione Straordinaria		<i>n.d.</i>	<i>n.d.</i>	-65
Imposte		<i>n.d.</i>	<i>n.d.</i>	-19.738
Risultato economico		<i>n.d.</i>	<i>n.d.</i>	36.526
Indicatore		2011	2012	2013
ROE	% Utile esercizio/P.N.	-	-	0,50%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	-	-	0,53%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	-	-	0,00%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	-	-	91,45%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	-	-	19.682,33%
CCN	Attivo circolante-Passività a breve	-	-	994.326
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno	-	-	1.000.936

12. Prospettive di mercato e reddituali dell'iniziativa	<p>La società nasce nel luglio 2014 dalla fusione di Camere di Commercio d'Italia s.r.l., Universitas Mercatorum s.r.l. e Mondimpresa s.c.r.l. con lo scopo di razionalizzare una serie di enti focalizzando l'attività su alcune aree specifiche:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Studi economici e statistici • Comunicazione e web • Mercati globali • Proprietà industriale • Regolazione del mercato • Organizzazione e assistenza tecnica • Filiere e sviluppo dei territori • Turismo <p>La configurazione di tali aree è stata definita sulla base dei criteri di specializzazione, con l'obiettivo di valorizzare le competenze distintive oggi disponibili, rafforzare, ampliare e diversificare la capacità di offerta, attuare più efficacemente le strategie di sistema, meglio soddisfare la "domanda" di servizi da parte delle Camere e, in ultimo, del sistema delle imprese e delle economie locali.</p> <p>La società realizza la sua attività sulla base della contribuzione/ fatturazione verso le amministrazioni consorziate.</p> <p>L'esercizio 2014 va interpretato ancora come un anno di passaggio tecnico-giuridico e che il 2015 rappresenterà il primo anno di attività a regime.</p>
---	--

	<p>PRECONSUNTIVO 2014: chiusura prevista in utile di 68 mila euro circa.</p> <p>Da gennaio 2015 sono previste nuove sinergie con altre società del sistema camerale, in particolare quella con DINTEC, con la quale è prevista una integrazione operativa alla luce dell'imminente integrazione logistica.</p> <p>Previste otto aree di attività</p> <ul style="list-style-type: none"> - Studi economici e statistici - Comunicazione e web - Mercati globali - Proprietà industriale - Regolazione del mercato - Organizzazione e assistenza tecnica - Filiere e sviluppo dei territori - Turismo <p>VALORE DELLE PRODUZIONE 2015: 8.217.857</p> <p>Attività previste da programma 2015 per Unioncamere: 7.161.453 parte preponderante dei ricavi a budget</p> <p>Attività per le Camere: € 1.056.404 nei seguenti ambiti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nuove imprese esportatrici: realizzazione di osservatori reportistica e strumenti di direct marketing, strumenti di check up per le imprese matricole. - CRM Ciao Impresa - Realizzazione portali web e servizi digitali - Social media - comunicazione - Marchi e brevetti: implementazione di un portfolio di servizi a supporto degli operatori istituzionali ed economici per la valorizzazione della Proprietà Industriale, anche ampliando la rete dei riferimenti e delle alleanze culturali; 2) consolidamento dell'impegno e della collaborazione con il MiSE, in particolare con l'Ufficio Italiano Brevetti e Marchi, per la realizzazione di nuove iniziative di servizio alle PMI per la crescita della loro competitività sui mercati esteri, facendo leva sullo sviluppo della proprietà industriale. - Campagna Indagini di Customer Satisfaction - Si.Camera potrà impegnarsi, a fianco delle Camere di Commercio, nella realizzazione di iniziative a sostegno del sistema imprenditoriale, attraverso una rinnovata attenzione alla valorizzazione delle potenzialità dell'ambito locale (assistenza tecnica, formazione, informazione). Sviluppo delle linee progettuali del Fondo di Perequazione. L'avvio operativo della programmazione dei Fondi Strutturali 2014-2020 potrà altresì costituire un'occasione importante per la progettazione di ulteriori iniziative di sviluppo e di servizio alle imprese. - Si.Camera prevede di sviluppare progetti di osservatorio e monitoraggio territoriale in ambiti regionali, sia di tipo congiunturale che conoscitivi su tematiche di specifico interesse, realizzando indagini di mercato sulla domanda e l'offerta turistica analizzate in chiave economica, sulla promozione e la commercializzazione delle imprese e dei territori, sul web sia come strumento e veicolo informativo che come ambiente di condivisione social
--	---

	<p>dei viaggi e delle vacanze.</p> <p>Il personale presso la Società è, alla data del 20 novembre 2014, risultava composto da n. 82 addetti che, con riferimento alla tipologia contrattuale, erano così suddivisi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Direttore Operativo; - n. 71 lavoratori assunti a tempo indeterminato; - n. 8 lavoratori interinali (3 addetti collaborano nell'area Comunicazione e Web; 1 addetto collabora nell'area Mercati Globali; 1 addetto è a supporto dei servizi generali di Unioncamere; 3 addetti collaborano nello staff) - n. 2 lavoratori distaccati dalla Società ISNART che collaborano nell'area Turismo. <p>Il costo stimato per il 2015 di tutto il personale - compreso il Direttore Operativo - ammonta complessivamente a € 4.891.375 e, più precisamente: € 3.692.917 per il personale di produzione (n. 63 addetti) e € 1.198.458 per il personale di Back-Office (n. 18 addetti + il Direttore Operativo).</p> <p>I COSTI DI PRODUZIONE</p> <p>Da un punto di vista quantitativo tali costi ammontano complessivamente a € 1.604.145 e, più precisamente: € 1.011.595 per le prestazioni di servizi e € 592.550 per le prestazioni professionali.</p> <p>COSTI DI FUNZIONAMENTO</p> <p>Il costo stimato per il 2015 dei costi di funzionamento SiCamera ammonta complessivamente a € 1.294.626</p> <p>Risultato gestione ordinaria: 240.711 Gestione straordinaria e finanziaria a saldo zero Imposte: 200.000 Utile netto previsto 40.711</p>
13. Numero degli Amministratori	3
14. Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	82
15. Riferimento al programma di mandato e alla Deliberazione adottata ai sensi dei c. 27 e 29 della L. 244/2007	<p>La partecipazione della Camera di Commercio di Pisa in SiCamera è conseguente alla fusione per incorporazione della società Universitas Mercatorum s.r.l. nella quale la Camera era socia. La Società opera esclusivamente a favore dei soci secondo il modello organizzativo dell'Inhouse providing:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Il capitale è detenuto solo da soggetti appartenenti al sistema camerale - Sussiste il controllo analogo da parte dei soci pubblici che nominano tutti i vertici della società - La società opera per oltre 80% delle attività in favore della Pubblica amministrazione. <p>Pertanto non rientra nel novero delle partecipazioni vietate ai sensi della legge 244/2007. La Giunta camerale, comunque, con delibera n. 92/2014 ha ritenuto la partecipazione in SiCamera strumentale alle attività dell'Ente in considerazione del Programma 1.03 (PROMOZIONE DEL TRASFERIMENTO DI CONOSCENZE, DELL'INNOVAZIONE E DELLE IMPRESE INNOVATIVE e PROMOZIONE DELLA CRESCITA DEL CAPITALE UMANO).</p>

- **Stima dei riflessi finanziari ed economici sul bilancio dell'Ente, compresa la previsione degli accantonamenti ex 551 L. 147/2013:**
 Se confermata la chiusura in utile per l'esercizio 2014, nessun accantonamento necessario

	Contributi o trasferimenti:	Costi a carico dell'Ente propri rappresentanti nominati:
Anno 2015	nessuno	Nessuno

1. Denominazione e tipo di società	STAZIONE SPERIMENTALE PER L'INDUSTRIA DELLE
------------------------------------	--

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

	PELLI E DELLE MATERIECONCIANTI S.R.L
2. C.F.	07936981211
3. Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	70.22.09 - Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale
4. Attività svolta	Servizi di consulenza, analisi e di supporto alle imprese
5. Oggetto sociale	<p>La società:</p> <p>A. Svolge attività' di ricerca industriale e di sviluppo sperimentale;</p> <p>B. Svolge analisi, prove e controlli nell'ambito delle proprie competenze scientifiche e tecnologiche;</p> <p>C. Svolge attività' di certificazione di prodotti e di processi produttivi;</p> <p>D. Svolge attività' di formazione, informazione, documentazione, divulgazione, promozione;</p> <p>E. Partecipa ai lavori di normazione tecnica nazionali e internazionali;</p> <p>F. Fornisce altri servizi di supporto alla ricerca, sviluppo e innovazione alle imprese, anche in collaborazione con strutture di eccellenza;</p> <p>G. Partecipa a progetti finanziati dalle autorità' competenti a livello regionale, nazionale e internazionale coerenti con le proprie finalità';</p> <p>H. Svolge attività' ad essa affidate dallo stato, dai soci, dalle regioni e da altri enti pubblici, nonché' quelle derivanti da convenzioni internazionali;</p> <p>I. Svolge ogni altra attività' utile al perseguimento delle proprie finalità'.</p> <p>2. La società' esercita le proprie attività' ed eroga servizi anche per imprese, privati cittadini, enti pubblici e privati.</p> <p>3. La società' e' un "organismo di ricerca" a norma della comunicazione della Commissione dell'unione europea in materia di aiuti di stato a favore di Ricerca, sviluppo e innovazione n. 2006/c/323/01, in quanto la finalità' principale consiste nello svolgere attività' di ricerca di base, di ricerca industriale o di sviluppo sperimentale e nella diffusione dei risultati, mediante l'insegnamento, la pubblicazione o il trasferimento di tecnologie. Gli utili della società' sono reinvestiti nelle attività' di ricerca, nella diffusione dei loro risultati e nella condivisione delle attività' di ricerca svolte e dei risultati prodotti.</p> <p>Nell'ambito dell'oggetto sociale come sopra specificato, la società' potrà' porre in essere - non a titolo prevalente - le attività' strettamente affini, anche assumendo, nel pieno rispetto e nei limiti della previsione dell'art. 2361 c.c., interessenze e partecipazioni in altre società', consorzi ed enti in genere, compiendo tutte le operazioni mobiliari ed immobiliari - non in veste di intermediario e non nei confronti del pubblico - utili od opportune al raggiungimento dello scopo sociale.</p>
6. Capitale sociale e % di partecipazione dell'ente	€ 9.512.457,00 (conferimenti in natura) CCIAA PI: 33,33% pari a € 3.170.819,00 nominali
7. % di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	100%
8. Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Stazione Sperimentale – interesse generale
9. La società è qualificabile “in house o meno”	no
10. Quadro normativo ed operativo di riferimento	<p>Nata come ente pubblico (istituito con R.D. del 08/02/1885 n. 1596), cui è stata attribuita un'autonoma capacità impositiva a far data del Regio Decreto n. 2523 del 1923, la Stazione sperimentale pelli e Materie Concianti fu trasformata in Ente Pubblico economico con D. Lgs n. 540 del 1999 e successivamente soppressa con il D. Lgs 78/2010 con trasferimento delle relative competenze alla C.C.I.A.A. di Napoli.</p> <p>Il comma 422 della legge 27/12/2013 n. 147 (cd. “Legge di stabilità 2014”), nel modificare l'allegato 2 (art. 7, comma 20) del D.L 78/2010, ha trasferito anche alle Camere di Commercio di Pisa e di Vicenza le funzioni della soppressa stazione sperimentale.</p> <p>Le modalità di trasferimento sono state specificate e regolate dal Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico dell'1 aprile 2011, attuativo del decreto legge n. 78/2010. L'art. 1 prevede che le singole</p>

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

	autonomie funzionali, nel gestire le funzioni a loro trasferite, possano ricorrere a forme associate, utilizzando (anche) schemi consortili aperti alla partecipazione di soggetti pubblici e privati. A seguito del disposto normativo è stata costituita la Stazione Sperimentale per l'industria delle Pelli e Delle Materie Concianti S.R.L a dicembre 2014 tra le 3 Camere di Commercio interessate.
11. Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:	non disponibile

La società è stata costituita nel dicembre 2014 non sono quindi possibili analisi degli indicatori economico finanziari del triennio 2011-2013

12. Numero degli Amministratori	3
13. Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	15
14. Riferimento al programma di mandato e alla Deliberazione adottata ai sensi dei c. 27 e 29 della L. 244/2007	La società è stata costituita nel dicembre 2014 in base all'obbligo normativo sopra richiamato.

- **Stima dei riflessi finanziari ed economici sul bilancio dell'Ente, compresa la previsione degli accantonamenti ex 551 L. 147/2013:**

Nessun accantonamento necessario perché la società non è in perdita.

	Contributi o trasferimenti previsti:	Costi a carico dell'Ente propri rappresentanti nominati:
Anno 2015	nessuno	nessuno

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

1. Denominazione e tipo di società	TECNOHOLDING SPA
2. C.F.	05327781000
3. Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	70.1 ATTIVITÀ DI DIREZIONE AZIENDALE
4. Attività svolta	DAL 31/12/2011 HOLDING OPERATIVA: ASSUNZIONE DI PARTECIPAZIONI NON NEI CONFRONTI DEL PUBBLICO (CODICE ATECO 70.10.00)
5. Oggetto sociale	<p>La società ha per oggetto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - l'attività di assunzione e gestione di partecipazioni in società italiane ed estere, qualunque ne sia l'oggetto sociale incluse quelle in società di gestione del risparmio nonché di finanziamento sotto qualsiasi forma e di coordinamento tecnico, finanziario e amministrativo delle società partecipate, anche indirettamente, nonché l'esercizio nei confronti di queste ultime di attività di indirizzo, rimanendo espressamente vietato lo svolgimento delle predette attività nei confronti del pubblico; - l'attività di prestazione di servizi finanziari in genere, con esclusione di quelli riservati alle professioni protette, a società partecipate, anche indirettamente; - la partecipazione a fondi d'investimento chiusi non a fini di ricollocamento; - l'attività di indirizzo, di coordinamento e di valutazione delle partecipazioni detenute dai soci della società o da loro partecipate in altre imprese, il tutto con esclusione di qualsiasi attività consulenziale riservata, per legge, ad iscritti in albi professionali; <p>La società, nell'ambito della propria gestione finanziaria, può acquisire, vendere, locare, sublocare immobili con l'obiettivo di ottimizzare i rendimenti della liquidità e potrà altresì amministrare e gestire beni immobili in proprio e per conto terzi.</p> <p>La società può altresì, in via strettamente strumentale al conseguimento dell'oggetto sociale, non in via prevalente e non nei confronti del pubblico, compiere ogni operazione mobiliare, immobiliare, commerciale, industriale e finanziaria compreso lo smobilizzo e l'amministrazione dei crediti commerciali (escluso il factoring).</p> <p>La società può inoltre prestare avalli, fidejussioni e garanzie, sia reali che personali, anche a favore di terzi, purché nell'interesse proprio o delle imprese (anche indirettamente) partecipate.</p>
6. Capitale sociale e % di partecipazione dell'ente	<p>€ 25.000.000,00 suddiviso in 1.808.251.482 del valore nominale di € 0,0138.</p> <p>CCIAA PI: 0,06% (1.024.221 azioni per nominali 14.160,38.</p> <p>Valore della partecipazione a patrimonio netto al 31.12.2013: € 177.978,85</p> <p>Valore iscritto a bilancio dell'Ente al 31.12.2013: € 85.966,86</p>
7. % di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	100%
8. Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Holding pura
9. La società è qualificabile "in house o meno"	
10. Quadro normativo ed operativo di riferimento	La società nasce dalla fusione di Cerved holding SPA (a cui la Camera aderì nel 1977 delibera 326) con Tecnocamere Service srl.
11) Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:	

Indicatore	2011	2012	2013
Valore della produzione	8.326.516	9.581.371	9.203.077
Costi della Produzione	4.682.979	6.253.870	7.183.798

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

<i>Di cui</i>				
<i>Spese per il personale</i>		697.735	761.420	939.332
Risultato operativo		3.643.537	3.327.501	2.019.279
Risultato Gestione finanziaria		6.007.148	10.310.376	3.014.987
Risultato Gestione Straordinaria		768.005	- 49.386	47.993
Imposte		- 2.129.103	- 2.199.228	- 1.290.758
Risultato economico		8.289.587	11.389.263	3.791.501

Indicatore		2011	2012	2013
ROE	% Utile esercizio/P.N.	2,85%	3,73%	1,21%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	1,04%	0,93%	0,55%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	7,68%	4,35%	3,59%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	85,67%	87,97%	86,19%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	115,60%	120,94%	124,24%
CCN	Attivo circolante-Passività a breve	53.791.612	62.149.252	71.248.891
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno		15.998.886	-11.951.657

12) Numero degli Amministratori	9
13) Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	7
14) Riferimento al programma di mandato e alla Deliberazione adottata ai sensi dei c. 27 e 29 della L. 244/2007	Trattandosi di holding pura, che non produce quindi beni o servizi, la partecipazione non è stata oggetto delle ricognizioni effettuate ai sensi dei c. 27 e 29 della L. 244/2007.

- **Stima dei riflessi finanziari ed economici sul bilancio dell'Ente, compresa la previsione degli accantonamenti ex 551 L. 147/2013:**

Non si dispone dei dati relativi al consuntivo 2014 ma, visto il trend storico, si presume la società chiuda con un risultato positivo e non si renda necessario alcun accantonamento.

	Contributi o trasferimenti previsti:	Costi a carico dell'Ente propri rappresentanti nominati:
Anno 2015	nessuno	nessuno

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

1. Denominazione e tipo di società	TECNOSERVICECAMERE S.c.p.A.
2. C.F.	04786421000
3. Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	81.1 – “Servizi integrati di gestione agli edifici”
4. Attività svolta	<p>Servizi integrati di gestione agli edifici. Assistenza e consulenza nei settori tecnico progettuali concernente l'organizzazione e la gestione degli immobili e dei patrimoni immobiliari. (global service) Assistenza e consulenza nei settori tecnico progettuali, finanziari, immobiliari concernenti la costruzione, la ristrutturazione, il monitoraggio e l'organizzazione delle strutture e delle infrastrutture di interesse comune dei soci. Consulenza ed assistenza integrata nell'applicazione del DLgs 81/2008 e succ. mod. e redazione piani di emergenza ed antincendio ai sensi del dm 10.03.98. Attività di consulenza in materia di igiene e sicurezza e di medicina del lavoro sui luoghi di lavoro. Gestione patrimoniale ed immobiliare dei soci ed assistenza per i problemi del lavoro ed ecologici. Installazione, trasformazione, ampliamento e manutenzione degli impianti:</p> <p>elettrici - elettronici - di riscaldamento - idrosanitari - a gas – di sollevamento - di protezione antincendi di cui alle lett. a-b-c-d-e-f-g-d.m. 37/2008 (la società ha svolto l'attività di installazione, trasformazione, ampliamento, manutenzione degli impianti: elettrici, elettronici, di riscaldamento, idrosanitari, a gas, di sollevamento, di protezione antincendio di cui alle lettere a, b, c, d, e, f, g della l. 46/90 a far data dal 17/03/1998). dal 26/04/2011 facchinaggio dal 01/01/2011 pulizia e disinfezione.</p>
5. Oggetto sociale	<p>La società si propone di costituire una organizzazione comune per lo svolgimento delle seguenti attività:</p> <p>a) l'attività di assistenza e consulenza nei settori tecnico-progettuali, compresi studi di fattibilità, ricerche, progettazioni e validazioni di progetti, direzione dei lavori, valutazione di congruità tecnico-economica e perizie attraverso tecnici a ciò preposti, studi di impatto ambientale, e nei settori finanziari, mobiliari e immobiliari, concernenti la costruzione, la ristrutturazione, il monitoraggio e l'organizzazione e gestione delle strutture e delle infrastrutture di interesse comune dei soci e dei servizi di tecnologia avanzata;</p> <p>b) l'attività di supporto alle camere di commercio non dotate di proprie strutture tecniche adeguate nelle funzioni e nelle attività di stazione appaltante, ai sensi dell'art. 57 D.P.R. 2 novembre 2005 n. 254 e nei limiti previsti dall'art. 33 DLgs 12 aprile 2006 n. 163 e s.m.i.;</p> <p>c) attività di consulenza finalizzata alla gestione di patrimoni immobiliari di proprietà o utilizzati dai soci, assistenza per l'utilizzo dell'energia negli ambienti di lavoro ed in generale tutte le attività di consulenza indirizzate al risparmio energetico;</p> <p>d) l'attività di cui alla precedente lettera a) a favore dei soci, anche d'intesa con gli enti locali o altri organismi per la realizzazione dei piani integrati di sviluppo della comunità europea, dei piani nazionali di incentivazione, e/o tecnologici nonché di ogni altro tipo di piano e/o programma a base territoriale;</p> <p>e) l'attività di assistenza ai soci per i problemi del lavoro, per problemi ecologici, analitici, di qualità dei prodotti nonché su tutte le tematiche che possono interessare ai fini del miglioramento delle condizioni di attività produttiva ivi comprese le attività di consulenza ed assistenza nell'applicazione della normativa in materia di sicurezza dei luoghi di lavoro, di igiene, di medicina del lavoro attraverso medici competenti di ogni altra disciplina attinente; attività di assistenza ed affiancamento ai servizi metrici delle camere di commercio nell'espletamento delle verifiche periodiche;</p> <p>f) in riferimento all'oggetto sociale l'attività di formazione ed informazione; g) prestazione di servizi e attività di global service, facility e property management.</p> <p>A titolo esemplificativo e non esaustivo: - prestazione dei servizi necessari alla corretta gestione e</p>

	<p>manutenzione, ordinaria e straordinaria, del patrimonio immobiliare ed impiantistico (impianti di riscaldamento, climatizzazione, indrosanitari e distribuzione acqua, elettrici, antenne, antincendio, sollevamento persone e cose, impianti tecnologici in generale); servizi di portineria con reception, segreteria, custodia e guardiana degli edifici; realizzazione e aggiornamento dell'anagrafe manutentiva delle strutture edilizie e degli impianti tecnologici pertinenti; gestione e coordinamento delle imprese che operano nello stesso edificio o impianto; realizzazione, gestione e manutenzione impianti; predisposizione ed attuazione piani di manutenzione e, più in generale, di politiche manutentive; consulenza nell'ambito delle problematiche di gestione degli immobili e dei patrimoni immobiliari; censimenti immobiliari ed impiantistici; manutenzione di aree a verde; individuazione delle attività esercitate negli immobili e dei centri di costo pertinenti; resa di servizi in materia di sicurezza ex d.lgs. 626/94; realizzazione e gestione di centri di telecontrollo e call center; fornitura e manutenzione di dotazioni hardware, software e trasmissione dati; attività di supporto per il funzionamento dell'ente (es. consegna documenti, valori e posta, servizi di fotocopiatura e rilegatura, servizio di fattorino ecc.); gestione sale convegni e relative attrezzature tecniche; gestione servizi di catering per convegni o eventi di rappresentanza; servizi di facchinaggio; manutenzione dei mobili e degli arredi in genere; fornitura di servizi di autonoleggio con e senza autista; gestione delle richieste di intervento e dei servizi di reperibilità; redazione e gestione del registro dei controlli periodici, di piani di evacuazione/emergenza e dei manuali d'uso e di manutenzione; attività di verifiche metriche periodiche e prelievo dei vini di qualità effettuati per conto delle camere di commercio socie, redazione di periodici informativi e della carta dei servizi; raccolta, richiesta, rinnovo, produzione ecc. di tutti i certificati e collaudi previsti dalle vigenti normative e rilasciati dagli enti preposti ai controlli relativi alla agibilità e sicurezza del fabbricato;</p> <ul style="list-style-type: none"> - fornire servizi di pulizia, disinfezione, disinfestazione, derattizzazione, sanificazione, in immobili, redigere e proporre piani pluriennali di intervento sia manutentivo sia di ristrutturazione, realizzare opere di ingegneria civile ed industriale nell'interesse dei soci, costruire edifici a qualsiasi scopo destinati; - fornire in noleggio impianti, macchinari, attrezzature e macchine da ufficio; - concedere in uso ai soci beni immateriali di proprietà della società; - attività di assistenza dei soci relativa a processi di esternalizzazione, assistenza per l'utilizzo dell'energia negli ambienti di lavoro ed in generale tutte le attività di assistenza indirizzate al risparmio energetico. <p>Tutte le attività di cui al punto 3.1 potranno essere effettuate direttamente, con mezzi e personale propri della società, o indirettamente mediante affidamento di prestazioni a società controllate e/o collegate e/o a terzi.</p> <p>Gli scopi di cui sopra possono essere perseguiti sia mediante la gestione diretta delle attività, sia in via mediata tramite l'acquisizione di partecipazioni in altre società aventi scopi analoghi, escluse quelle di persone, i cui eventuali utili dovranno obbligatoriamente essere utilizzati per i propri fini statutari.</p> <p>La società può, in via strettamente strumentale al conseguimento dell'oggetto sociale, non in via prevalente e non nei confronti del pubblico, compiere ogni operazione mobiliare, immobiliare, commerciale, industriale e finanziaria compreso lo smobilizzo e l'amministrazione dei crediti commerciali (escluso il factoring), nonché promuovere, costituire o partecipare in altre società, escluse quelle di persone, in consorzi, in jointventure, anche transnazionali, purché nel rispetto dell'art. 2361 c.c..</p> <p>La società può inoltre prestare avalli, fideiussioni e garanzie, sia reali sia personali, anche a favore di terzi, purché nell'interesse proprio o</p>
--	---

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

	<p>delle imprese partecipate.</p> <p>Per il perseguimento degli scopi sociali la società potrà avvalersi anche del personale e delle strutture dei soci consorziati, previo accordo con i soci medesimi.</p> <p>Sono comunque escluse dall'oggetto sociale della società le attività riservate agli intermediari finanziari di cui all'art. 106 del d.lgs. 1 settembre 1993, n. 385, quelle riservate alle società di intermediazione mobiliare di cui al d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e quelle di mediazione di cui alla legge 3 febbraio 1989, n. 39, integrazioni e sostituzioni e comunque tutte le attività che per legge sono riservate a soggetti muniti di particolari requisiti non posseduti dalla società.</p>
6. Capitale sociale e % di partecipazione dell'ente	<p>€ 1.318.941,00 (sottoscritto e versato) suddiviso in 2.536.425 azioni CCIAA PI 0,03% (670 azioni di valore nominale di € 0,52 per un totale di € 348,40 euro nominali).</p> <p>Valore della partecipazione a patrimonio netto al 31.12.2013: € 849,73</p> <p>Valore iscritto a bilancio dell'Ente al 31.12.2013: € 639,08</p>
7. % di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	Il 99,01% direttamente in capo a Pubbliche Amministrazioni, il 0,99% indirettamente attraverso le Pubbliche Amministrazioni socie
8. Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Strumentale
9. La società è qualificabile "in house o meno"	In house
10. Quadro normativo ed operativo di riferimento	<p>La società consortile è stata costituita ai sensi degli articoli 2615 e 2325 del codice civile, non ha scopo di lucro ed è struttura del sistema camerale ai sensi della legge 580/93 e s.m.i. e del DPR 254/2005. Gli utili non possono essere distribuiti ai soci ma devono essere reinvestiti nella società.</p> <p>Possono essere soci della società esclusivamente le Camere di Commercio, le loro Unioni regionali, l'Unioncamere e le società pubbliche controllate dalle Camere di Commercio. È espressamente esclusa la partecipazione anche minoritaria al capitale sociale di soci privati.</p> <p>La società opera secondo il modello organizzativo <i>dell'inhouse providing</i> e pertanto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Il capitale è detenuto solo da soggetti appartenenti al sistema camerale. - Sussiste il controllo analogo da parte dei soci pubblici che nominano tutti i vertici della società - La società opera per oltre 80% delle attività in favore della Pubblica amministrazione.
11. Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:	<p>Il preconsuntivo 2014 evidenzia un valore di ricavi pari ad euro 14.790.000, con un risultato previsto per fine esercizio positivo e stimato in 427.000 euro.</p> <p>Il budget 2015 è formulato tenendo conto delle ristrettezze economiche in cui versano le Camere di Commercio e il valore dei ricavi è stato prudenzialmente stimato in 12.280.000 con un risultato netto previsto di 265.000 euro.</p> <p>Sono state previste, riduzioni significative dei costi di gestione nel 2015 pari al 16%, anche in relazione alla minore quantità di servizi erogati.</p>

Indicatore	2011	2012	2013
Valore della produzione	13.742.996	13.377.894	14.594.780
Costi della Produzione	13.270.832	12.873.227	14.048.407
<i>Di cui</i>			
<i>Spese per il personale</i>	<i>7.703.814</i>	<i>8.219.203</i>	<i>9.425.183</i>
Risultato operativo	472.164	504.667	546.373
Risultato Gestione finanziaria	5.493	85.310	75.526
Risultato Gestione Straordinaria	75.219	168.844	19.611
Imposte	-408.287	-341.614	-383.141
Risultato economico	144.589	417.207	258.369

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

Indicatore		2011	2012	2013
ROE	% Utile esercizio/P.N.	5,45%	14,90%	8,03%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	5,77%	6,19%	6,06%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,10%	0,05%	0,01%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	34,23%	39,43%	38,57%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	1781,22%	2831,69%	3953,46%
CCN	Attivo circolante - Passività a breve	3.983.346	4.893.392	5.474.608
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno	1.319.499	1.598.315	586.071

<p>12. Prospettive di mercato e reddituali dell'iniziativa</p>	<p>Tecnoservicecamere, società consortile delle Camere di Commercio, offre servizi tecnici per il patrimonio immobiliare dei propri Soci.</p> <p>Nata come Tecnocons nel 1994, Tecnoservicecamere, con un fatturato consolidato di oltre 13.000.000 € opera nei settori della progettazione, Direzione Lavori e Sicurezza nei Cantieri, Global Service e Facility Management, offrendo inoltre un servizio di assistenza tecnico-amministrativa volta a curare le procedure burocratiche di appalto. Il ramo di ingegneria, nell'ambito della riqualificazione e rifunzionalizzazione, della tutela, del restauro e della sicurezza su uno dei più grandi patrimoni immobiliari italiani, consente di soddisfare tutte le esigenze attraverso una elevata competenza e professionalità maturata in quasi 20 anni di attività. Nell'ambito della gestione del patrimonio, più comunemente conosciuto con il termine "Global Service", vengono raggruppati diversi servizi/facility diretti al mantenimento in perfetto stato degli immobili di proprietà o in conduzione ai soci.</p> <p>Tecnoservicecamere, in possesso della certificazione UNI EN ISO 9001:2008 a garanzia delle metodologie di lavoro, organizzazione e gestione delle proprie attività operative, è presente sul territorio nazionale con sedi a Torino, Milano e Roma strutturate al loro interno con proprie aree di competenza.</p> <p>La società realizza la sua attività sulla base della contribuzione/fatturazione verso le amministrazioni consorziate, per le quali presta servizi ed attività a supporto della gestione del patrimonio immobiliare.</p> <p>In esito all'assemblea del 13.01.2015 sono state approvate riduzioni nel bilancio preventivo dei ricavi totali rispetto al 2014, in seguito ai provvedimenti normativi che riducono la capacità finanziaria delle CC. I ricavi previsti a budget sono stimati in 12,3 milioni e i costi previsti a 11,7. La società sta elaborando un aggiornamento del preventivo sulla base delle risultanze di alcune trattative che dovrebbero far passare i ricavi a 13,5 milioni e i costi a 12,7.</p> <p>La revisione del budget evidenzia un incremento del margine operativo frutto della riorganizzazione interna messa in atto in conseguenza delle necessità dei soci di riduzione dei costi.</p>
<p>13. Numero degli Amministratori</p>	<p>5</p>
<p>14. Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)</p>	<p>413</p>
<p>15. Riferimento al programma di mandato e alla Deliberazione adottata ai sensi dei c. 27 e 29 della L. 244/2007</p>	<p>La Società opera esclusivamente a favore dei soci secondo il modello organizzativo dell'Inhouse providing:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Il capitale è detenuto solo da soggetti appartenenti al sistema camerale - Sussiste il controllo analogo da parte dei soci pubblici che nominano tutti i vertici della società - La società opera per oltre 80% delle attività in favore della Pubblica amministrazione. <p>Pertanto non rientra nel novero delle partecipazioni vietate ai sensi della</p>

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

	<p>legge 244/2007. La Giunta camerale, comunque, con delibera n. 92/2014 ha confermato di ritenere la partecipazione strumentale.</p> <p>La società offre servizi integrati di gestione degli edifici e attività di assistenza e consulenza nei settori tecnico progettuali concernenti l'organizzazione e la gestione degli immobili e dei patrimoni immobiliari (Global service). In considerazione del programma 3.01 (VALORIZZAZIONE ECONOMICA DEL PATRIMONIO CAMERALE e dei servizi che la Camera sta acquisendo da Tecnoservice camere la partecipazione può dirsi strumentale e La Società opera esclusivamente a favore dei soci. Se ne propone, quindi, il mantenimento.</p>
--	---

- **Stima dei riflessi finanziari ed economici sul bilancio dell'Ente, compresa la previsione degli accantonamenti ex 551 L. 147/2013:**

Se confermata la chiusura del 2014 in utile, nessun accantonamento necessario.

	Contributi o trasferimenti:	Costi a carico dell'Ente propri rappresentanti nominati:
Anno 2015	nessuno	nessuno

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

1. Denominazione e tipo di società	UTC IMMOBILIARE E SERVIZI - SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA
2. C.F.	05174060482
3. Codici ATECO (principale e eventuali secondari)	68.1 P – “COMPRAVENDITA DI BENI IMMOBILI EFFETTUATA SU BENI PROPRI”
4. Attività svolta	La società ha per attività: acquisto, vendita e gestione immobili; l'acquisto, il noleggio, la concessione e la vendita di brevetti e marchi commerciali in genere. Potrà compiere altresì tutte le operazioni commerciali, immobiliari e mobiliari comunque connesse ed attinenti allo scopo sociale e che saranno ritenute necessarie o utili dall'organo amministratore; assumere interessenze e partecipazioni in altre imprese, società, consorzi o enti in genere aventi scopi analoghi ed affini ma in modo non prevalente.
5. Oggetto sociale	La società ha finalità consortili, mutualistiche e non di lucro. Oggetto sociale è: a) l'acquisto, vendita e gestione di beni immobili; b) la prestazione, in via prevalente agli enti consorziati, di servizi, progetti, iniziative rientranti nelle attività loro proprie; c) la realizzazione, diretta o tramite soggetti terzi, la pubblicazione, la stampa e la presentazione di studi, indagini, ricerche riguardanti od interessanti per il sistema economico regionale; d) l'organizzazione e la realizzazione di eventi seminari, convegnistici, incontri; e) la preparazione, organizzazione, realizzazione di corsi di formazione prevalentemente per il personale degli enti consorziati; f) lo svolgimento di attività editoriali, informatiche, multimediali, pubblicitarie, promozionali a servizio prevalentemente dei consorziati. La società potrà compiere tutte le operazioni e svolgimento di tutte le attività economiche, commerciali, finanziarie, creditizie, ivi compreso l'assunzione di partecipazioni o interessenze in società, società consortili, consorzi od enti in genere aventi scopi analoghi ed affini e svolgenti attività anche non commerciali, il rilascio di fidejussioni e garanzie, mobiliari, immobiliari, individuati come necessarie per il raggiungimento dell'oggetto sociale. La società non potrà comunque assumere partecipazioni comportanti una responsabilità illimitata.
6. Capitale sociale e % di partecipazione dell'ente	€ 16.000,00 CCIAA PI 3,75% (valore nominale di € 600,00). Valore della partecipazione a patrimonio netto al 31.12.2013: € 1.911,26 Valore iscritto a bilancio dell'Ente al 31.12.2013: € 600,00
7. % di partecipazione complessiva delle pubbliche amministrazioni	100% (UTC 62,5%)
8. Categoria (strumentale, servizio pubblico locale, di mercato)	Strumentale
9. La società è qualificabile “in house o meno”	In house
10. Quadro normativo ed operativo di riferimento	Trattasi di società consortile a responsabilità limitata della quale possono essere socie solo le Camere di Commercio della Toscana o società ed Enti da queste controllate. La società opera secondo il modello organizzativo dell'inhouse providing e pertanto: - Il capitale è detenuto solo da soggetti appartenenti al sistema camerale; - Sussiste il controllo analogo da parte dei soci pubblici che nominano tutti i vertici della società; - La società opera per oltre 80% delle attività in favore della Pubblica amministrazione.
15) Situazione economica e patrimoniale attuale e budget o piano industriale:	

RELAZIONE TECNICA – ANALISI DELLE SINGOLE SOCIETÀ E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

Indicatore		2011	2012	2013
Valore della produzione		143.150	126.680	110.248
Costi della Produzione		137.622	124.297	107.023
<i>Di cui</i>				
<i>Spese per il personale</i>		0	0	0
Risultato operativo		5.528	2.383	3.225
Risultato Gestione finanziaria		16	-73	2.374
Risultato Gestione Straordinaria		-	-1	
Imposte		-2.193	-2.207	-2.520
Risultato economico		3.351	102	3.079
Indicatore		2011	2012	2013
ROE	% Utile esercizio/P.N.	7,05%	0,20%	6,04%
ROI	% Reddito operativo /C.I. netto	0,24%	0,10%	0,14%
Incidenza interessi su fatturato	% Oneri finanziari /valore della produzione	0,00%	0,07%	0,00%
Indipendenza finanziaria	% Capitale proprio /Totale attivo	2,20%	2,23%	2,36%
Margine di struttura secondario	% Fonti consolidate /Immobilizzazioni nette	108,97%	110,87%	112,96%
CCN	Attivo circolante - Passività a breve	187.253	222.899	262.245
Flusso di cassa finale	Delta Conto cassa/banca tra inizio e fine anno	115.272	- 70.492	49.174

16) Prospettive di mercato e reddituali dell'iniziativa	UTC Immobiliare e Servizi svolge prevalentemente attività di servizio e formazione in favore del Sistema camerale toscano oltre a quanto previsto dall'art. 5 (oggetto sociale) dello Statuto. La società realizza la sua attività, nella quasi totalità, sulla base della contribuzione delle amministrazioni consorziate, per le quali realizza percorsi formativi/tutoraggio a favore dei dipendenti con costi unitari più bassi rispetto al mercato.
17) Numero degli Amministratori	1
18) Numero dei dipendenti/collaboratori (nelle varie forme ammesse)	0 La società non ha dipendenti e si avvale della collaborazione del personale dell'Unione regionale.
19) Riferimento al programma di mandato e alla Deliberazione adottata ai sensi dei c. 27 e 29 della L. 244/2007	Si tratta di società senza fini di lucro partecipata esclusivamente dal sistema camerale toscano finalizzata alla gestione del patrimonio immobiliare dell'Unione regionale e all'erogazione di servizi di formazione alle consociate. Trattasi, quindi, di società che non opera sul mercato e strumentale rispetto all'attività del sistema camerale toscano, che non rientra, pertanto, nel novero delle partecipazioni vietate ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 3 comma 27 della Legge n. 244/2007. La Giunta con delibera n. 92 del 15.09.2014 ne confermò il mantenimento.

- **Stima dei riflessi finanziari ed economici sul bilancio dell'Ente, compresa la previsione degli accantonamenti ex 551 L. 147/2013:**

Non è ancora noto risultato di esercizio 2014. Il risultato medio del triennio 2011-2013 è positivo.

	Contributi o trasferimenti:	Costi a carico dell'Ente propri rappresentanti nominati:
Anno 2015	600,00	nessuno

Il Dirigente
Area Gestione Patrimoniale e Finanziaria

